

تدوین استراتژی توسعه تکنولوژی با رویکرد فرآیندی سطح کلان
 بنگاه (صنعت شناورهای آلومینیومی)

حسین اثباتی^۱

h_esbati@yahoo.com

چکیده :

توسعه روزافزون بهره‌برداری از منابع دریایی، ضرورت بهبود و جایگزینی شناورهای فرسوده با شناورهای مدرن، سبک و با قابلیت‌های بالا و ارائه تسهیلات وامی مناسب برای این امر، حجم بالایی از سفارشات تولید را برای صنایع سازنده شناورهای آلومینیومی در کشور ایجاد کرده است. نگرش صنایع به این شناورها به عنوان یک محصول تکنولوژیک، سبب گردیده تا صنایع سازنده این شناورها برای تأمین نیازمندی‌های مشتریان و کاربران دریایی کشور دو هدف عمده را در دستور کار خود قرار دهند که این اهداف عبارتند از (۱) ایجاد تمایز در محصولات، (۲) تولید اقتصادی. در این تحقیق، تدوین استراتژی تکنولوژی با مطالعه بر روی اهداف استراتژیک، شناسایی فرآیندهای سازمانی، تعیین فرآیندهای تکنولوژیکی در یکی از صنایع سازنده این شناورها در کشور صورت گرفته است و از طریق تحلیل نتایج حاصله، اولویت‌های سرمایه‌گذاری برای تولید اقتصادی و ایجاد رقابت در بازار داخلی بدست آمده، سطح توانمندی صنعت در مقایسه با سطح توانمندی رقبای جهانی، تعیین شده و پیشنهاداتی را برای حفظ یا دستیابی سطح توانمندی مورد نیاز ارائه گردیده است.

کلید واژگان : استراتژی تکنولوژی، شناورهای آلومینیومی، توسعه صنایع دریایی

١. مقدمه :

شناورهای با بدنه آلومینیومی امروزه به عنوان یک محصول ویژه برای صنعت دریایی در نظر گرفته شده است. با توجه به موقعیت استراتژیک و تجاری ایران در منطقه و گستردگی سواحل آبی کشور، استفاده از این شناورهای با قابلیت‌های کاربردی مختلف، از اهمیت بالایی برخوردار بوده و این امر سبب گردیده تا سفارشات تولید مطلوبی در ساخت اینگونه شناورها ایجاد گردد.

از سویی لزوم کاهش زمان دستیابی محصول و ارائه به مشتری، وجود محدودیتهای سازمانی، ایجاد شرایط ویژه در منطقه، کم بودن منابع و نوپا بودن صنایع دریایی کشور در کسب دانش شناورهای مربوطه، جلوگیری از تصمیم‌گیری‌های مقطعی و ایجاد انحراف در برنامه ریزی‌های عملیاتی، سبب گردیده تا لزوم داشتن یک رویکرد علمی و مستدل برای تعیین جهت گیری تحقیقات مورد نیاز برای تحقق نیاز مشتری، انتخاب ساختار سازمانی مناسب با تغییرات محیطی، تعیین اولویتهای مناسب برای سرمایه‌گذاری و انتخاب روش مناسب برای دستیابی، تکنولوژی‌های مورد نیاز برای صنعت احساس شود.

! !! !!! !!! !! !! !ž !!! !!! !!!-î