

مدیریت زنجیره بحرانی در پروژه های فناوری اطلاعات

سید انوشیروان اخوان نیاکی

معاون طرح ها و پروژه ها شرکت ایزایران

Akhavan@isiran.ir

احمد رضا قهرمان

سرپرست دفتر مدیریت پروژه شرکت ایزایران

Ghahreman@isiran.ir

رضا رستمی

کارشناس ارشد دفتر مدیریت پروژه شرکت ایزایران

Rostami_reza@isiran.ir

چکیده

این روش با شناسایی محدودیتها و گلوگاه های شبکه زمانبندی پروژه های فناوری اطلاعات قادر است به وسیله تزریق بافرها، از مسیر بحرانی محافظت نماید و در شرایط عدم قطعیت نیز با احتمال بالایی، پروژه در زمان پیش بینی شده و طبق زمانبندی به اتمام برسد. مدیریت بافرها در عین جلوگیری از متورم شدن پروژه به زمانبندی کارآمد و مطمئن در پروژه منتج می گردد. برخی از نتایج به کارگیری این تکنیک شامل برآورد متوسط زمان اجرای فعالیت جهت مدیریت تغییرات و برنامه ریزی احتمالی یا مدیریت ریسک پروژه است و مکانیزمی جهت پیشگیری از شروع دیر هنگام فعالیت های زنجیره بحرانی و یا پیشگیری از طولانی شدن زمان آنها به علت کمبود منابع محسوب می گردد.

واژه های کلیدی

مسیر بحرانی، مدیریت زنجیره بحرانی، مدیریت بافر، تئوری محدودیت ها، مدیریت ریسک

سومین همایش ملی
ارتقاء توان داخلی

با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه