

شناسایی نقاط ضعف و مشکلات شرکت‌های داخلی در اجرای پروژه‌های EPC

صنایع نفت و گاز با استفاده از روش AHP

رضا بیوسه^۱، منصور مومنی^۲ و محمدرضا حمیدی‌زاده^۳

^۱ دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات خوزستان r_biuseh@yahoo.com

^۲ عضو هیات علمی گروه مدیریت دانشگاه تهران mmomeni@ut.ac.ir

^۳ عضو هیات علمی گروه مدیریت دانشگاه شهید بهشتی m-hamidizadeh@sbu.ac.ir

چکیده

بزرگ‌ترین معضل پروژه‌های توسعه ملی، تاخیر در فازهای مهندسی، تدارکات و ساخت می‌باشد و در بسیاری مواقع میزان تاخیر به حدی است که با لحاظ نمودن میزان تورم، توجیه اقتصادی پروژه را زیر سوال می‌برد؛ این موضوع زمانی مهم‌تر جلوه می‌کند که وابستگی شدید اقتصاد کشور را به صنعت نفت و گاز و اثر این صنعت در رشد و توسعه کشورمان را در نظر بگیریم.

مقاله حاضر با انجام مطالعات کتابخانه‌ای و پژوهش‌های میدانی به شناسایی ۱۵۶ عامل در به تاخیر افتادن پروژه‌های EPC پرداخت. با اعمال نظر خبرگان، این تعداد به ۴۹ عامل تقلیل یافت که عبارتند از: ۱۰ عامل جهت فاز مهندسی، ۱۶ عامل تدارکات و ۲۳ عامل ساخت. این عوامل در قالب پرسشنامه در اختیار جامعه آماری، شامل کارکنان شرکت ملی نفت (کارفرما) و پیمانکاران مجری پروژه‌ها قرار گرفت. پس از انجام تحلیل‌های آماری، موثرترین عوامل به کمک توزیع دوجمله‌ای از میان ۴۹ عامل اولیه شناسایی شدند. سپس به کمک نرم‌افزار Expert Choice پرسشنامه مقایسات زوجی تهیه شد و بعداز دریافت نظر مسوولین پروژه‌ها و تحلیل نظر آن‌ها با بهره‌گیری از روش AHP، اهمیت موثرترین عوامل معرفی شده محاسبه و عوامل به ترتیب درجه اثرگذاری معرفی شدند.

کلمات کلیدی: تاخیر، کارفرما، پیمانکار، نقاط ضعف شرکت‌های داخلی، EPC، AHP