

بهبود روند ساخت و تولید داخلی در صنعت نفت با استفاده از مدیریت تکنولوژی

شهرام غنی زاده

پژوهش و فناوری شرکت پالایش نفت بندرعباس

Sh-ghanizadeh@baorco.ir

چکیده:

سالانه حجم زیادی از قطعات مورد نیاز صنعت نفت به تولید کنندگان داخلی بجهت ساخت و یا مهندسی معکوس واگذار میشود. با وجود تلاش بسیار زیاد تلاشگران عرصه صنعت نفت، ضعف در مدیریت یکپارچه ساخت داخل قطعات در کل مجموعه صنعت نفت وجود دارد و کارفرمایان فرآیند مناسبی بجهت مدیریت پروسه ساخت قطعات و تکنولوژی های مورد نیاز در اختیار ندارند و سازندگان نیز مشکل رصد یکپارچه نیازمندی های صنعت را بصورت بهینه دارند، در این بین هماهنگی و همکاری متقابل بین شرکتها و تبادل دانش کسب شده نیز ضعیف می باشد. در فرآیند فعلی در صنعت نفت، آغاز برنامه ریزی جهت ساخت قطعات و یا یک تکنولوژی معمولاً زمانی است که یک وضعیت حاد مثل محدودیت های تحریم و یا عدم دسترسی در دسترس بودن و یا غیر متعارف بودن قیمت آن بجهت تهیه کالا بوجود می آید. چه بسا سرمایه گذاری بروی تکنولوژی هایی انجام می شود که تکنولوژی مذکور به مرحله پیری خود رسیده و تکنولوژی های جدید و بهینه تری در دنیا بجهت جایگزینی ارائه شده است. در این بررسی با توجه به نقاط قابل بهبود، به بررسی استفاده از مدیریت تکنولوژی جهت شناسایی و معرفی بهنگام تکنولوژی های مورد نیاز بجهت ساخت پرداخته شد و فرآیند مذکور مورد تحلیل قرار گرفته و مقایسه ای بین فرآیند مدیریت تکنولوژی با روش فعلی درخصوص ساخت و تولید انجام پذیرفت و نقاط ضعف و قوت آن بیان گردید. با توجه به اینکه یکی از خروجی های مدل فرآیندی مدیریت تکنولوژی می تواند به ساخت داخل قطعات منجرشود با توجه به مزایای فراوان این مدل فرآیندی پیشنهاد شد تا از آن بجهت مدیریت ساخت و تولید داخلی تجهیزات و تکنولوژی های مورد نیاز در صنعت نفت نیز استفاده گردد و در پایان موانع پیش روی این فرآیند و راهکار مناسب بجهت مقابله با آن بیان شد.

کلمات کلیدی: مدیریت تکنولوژی - ساخت داخلی - شرکت نفت