

تعیین فرایند تهیه طرح های توسعه راهبردی شهری باهدف دستیابی به مدیریت شهری بهینه

نادیا فلاح^{۱*}، مریم پیروزگر^۲، ناهید فلاح^۳

۱- کارشناسی ارشد برنامه ریزی شهری و منطقه ای، دانشگاه بین المللی امام

خمینی (ره) - قزوین

falah_nadia1988@yahoo.com

۲- کارشناسی ارشد برنامه ریزی شهری و منطقه ای، دانشگاه بین المللی امام

خمینی (ره) - قزوین

mpirouzar88@yahoo.com

۳- دانشجوی کارشناسی شهرسازی دانشگاه بین

المللی امام خمینی (ره) - قزوین

nahid.falah89@yahoo.co m

چکیده :

مدیریت شهری همواره نیاز به طرحهای کلان و متمرکز برای تعیین جهت برنامه های شهر دارد. فرآیند برنامه ریزی متمرکز در تهیه طرحهای جامع در ایران نتوانسته مشکلات مدیریت شهری را حل کند و در مواردی خود به مشکلی برای شهرها تبدیل شده است. از طرفی به دنبال رشد سریع شهرنشینی در کشور و بروز مشکلات اساسی در شهرها و ناکارآمدی برنامه های موجود برای مواجهه با مسائل شهری، باید به دنبال راه حل هایی بود تا بتوان شهرها را به خوبی مدیریت، هدایت و کنترل کرد و آگاهانه و هدفمند زمینه های توسعه شهری را فراهم نمود. راهبرد توسعه شهری (CDS)، که مبتنی بر تهیه چشم انداز بلند مدت برای شهر و استخراج برنامه های عملی برای رسیدن به چشم انداز و حل مشکلات شهر می باشد، رهیافتی نوین است که امروزه در بسیاری از شهرهای جهان به کار گرفته می شود. CDS با افزایش کارآمدی برنامه های شهری، تعریف دقیق ارتباط بین بخشی و بین برنامه ای می تواند راه حلی برای حل مشکلات مدیریتی شهرها و ایجاد مدیریت یکپارچه شهری باشد. cds از چند مرحله تشکیل شده است که از برنامه ریزی پروژه، فرهنگ سازی و تعیین کارگروه ها و ظرفیت سازی و تا مرحله اجرا و پایش را شامل می شود. متأسفانه امروزه علی رقم راهبردی نامیده شدن برخی طرح ها، روند تهیه آن ها به درستی پیش نرفته و غالباً همچون طرح های جامع، در فرایندی غیرمشارکتی تهیه شده و به تشکیل کارگروه های فعال و توزیع پرسشنامه در مراحل مختلف اهمیتی داده نمی شود. هدف این مقاله مرور ساختار کامل و ضرورت تهیه این نوع طرح ها در مدیریت شهری بوده و در نهایت در نموداری، فرایند تهیه طرحهای استراتژیک ارائه میگردد.

واژگان کلیدی: طرح توسعه راهبردی، فرایند برنامه ریزی، مدیریت استراتژی، پایش و بازنگری

۱- مقدمه

فرآیند برنامه ریزی متمرکز در تهیه طرح های جامع در ایران نتوانسته مشکلات شهری را حل کند و در مواردی خود به مشکلی برای شهرها تبدیل شده است. از طرفی به دنبال رشد سریع شهرنشینی در کشور و بروز مسایل و مشکلات اساسی در شهرها و