

شناسایی توانمندی ها و محدودیت های زیست محیطی یک سازمان و ارائه استراتژی های مدیریتی در راستای اهداف HSE به روش SWOT ، مطالعه موردی: مجتمع بندری امام خمینی (ره)

افروز دلاوران شیراز*¹، صالح کوثری زاده²

1- کارشناس ارشد مهندسی عمران - محیط زیست از دانشگاه صنعتی
امیرکبیر، a.delavaran@gmail.com

2- دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی سواحل دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر،
kosari@yahoo.com

چکیده

مجتمع بندری امام خمینی (ره) در فاصله 10 کیلومتری مرکز شهر بندر امام خمینی و 65 کیلومتری مدخل ورودی خور موسی واقع شده و بزرگترین بندر تجاری ایران بشمار می آید. قرار گرفتن این بندر بر روی اراضی سطح جزر و مدی شمالی خور موسی با طول و عرض و عمق مناسب (بترتیب حدود 78 کیلومتر، عرض حداقل 250 m و عمق متوسط 20 m) که دارای محیط آرامی می باشد، موقعیتی را فراهم آورده تا انواع کشتی ها با حداکثر ظرفیت 100 تا 120 هزار تن امکان تردد، بارگیری و پهلوگرفتن داشته باشند. با توجه به پتانسیل بالای بندر امام خمینی برای احداث و توسعه اسکله های تخلیه و بارگیری کالاهای صادراتی و وارداتی، احداث انبارها و محلهای نگهداری کالاهای، احداث جاده های دسترسی و گسترش و توسعه مسیرهای ارتباطی، بهینه سازی و توسعه شبکه فاضلاب بندری امام خمینی و...، که مولد ایجاد آلودگی های متنوعی از جمله آلودگی هوا، آب، خاک و صوت می باشند، و در این خصوص می توانند اثرات و پیامدهای بالقوه های را بر محیط زیست منطقه از جمله محیط های سه گانه: فیزیکی، شیمیایی، اکولوژیکی - بیولوژیکی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به دنبال داشته باشند لذا در این پژوهش باتوجه به مسائل بالقوه زیست محیطی و اثرات و پیامدهای منفی در مجتمع بندری، از روش SWOT نقاط ضعف، قوت، تهدیدها و فرصت های بالقوه مشخص و مزه دهی می شود، سپس 5 استراتژی معرفی شده بر اساس ضرائب جذابیت هر کدام اولویت بندی شده که در نتیجه استراتژی تامین زیرساخت های سیستم مدیریت HSE به لحاظ مالی و استفاده از تکنولوژی مناسب و نیروی انسانی متخصص به عنوان استراتژی برتر انتخاب گردید.

واژه های کلیدی: مجتمع بندری امام خمینی (ره)، مدل SWOT، ماتریس ارزیابی، استراتژی.

1- مقدمه

بندر امام خمینی (ره) با موقعیت ممتاز جغرافیایی و اقتصادی خود، یکی از مهمترین پسکرانه های تجاری و بندری ایران است که قریب به 70% از مراکز تجاری، صنعتی، کشاورزی و جمعیتی کشور را به خود اختصاص داده است. همجواری این بندر با مجتمع های پتروشیمی بندر امام (ره)، رازی، فارابی و بزرگترین منطقه ویژه اقتصادی صنایع پتروشیمی ایران و نیز شرکت فولاد خوزستان و اصفهان و منطقه آزاد