



## تحلیل دینامیکی پنج نیروی تاثیرگذار در استراتژی رقابتی مایکل پورتر

مرتضی الهی<sup>۱</sup>، محمد صالح اولیاء<sup>۲</sup>، محمدعلی وحدت زاد<sup>۳</sup>

<sup>۱</sup>دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه یزد، Mortezaelahi.eng@gmail.com

<sup>۲</sup>دانشیار مهندسی صنایع، دانشگاه یزد، Owliams@gmail.com

<sup>۳</sup>استادیار مهندسی صنایع، دانشگاه یزد، Mavahdat@gmail.com

### چکیده

با وجود روش‌های مختلف برای طراحی و تدوین استراتژی، اغلب روش‌های برنامه‌ریزی استراتژیک، فاقد یک رویکرد ساختارگرا برای تحلیل کامل صنعت می‌باشند. به کمک رویکرد پویایی‌های سیستمی می‌توان ضمن تحلیل همه جانبه سیستم مورد مطالعه، بازخورد استراتژی‌های طراحی شده را پیش از اجرای آن در محیط واقعی سنجید.

بر همین اساس مدل استراتژی رقابتی مایکل پورتر که تحلیل فضای رقابتی می‌پردازد، مورد بررسی قرار گرفت. مایکل پورتر در مدل استراتژی رقابتی زیرسیستم‌های تاثیرگذار بر یک کسب و کار را در پنج نیروی پورتر معرفی نموده است. مدل وی با وجود در نظر گرفتن تمامی عوامل تاثیرگذار، فاقد روشی برای بررسی و تحلیل بازخوردهای یک استراتژی پیش از اجرای آن بر سیستم واقعی است. پژوهش حاضر با بررسی جزئیات مدل استراتژی رقابتی مایکل پورتر، یک مدل علی معلولی برای تحلیل بازخوردهای استراتژی‌های پرکاربرد ارائه می‌دهد. بر مبنای مقاله ارائه شده می‌توان برای کسب و کارهای مختلف، مدل را خصوصی سازی نموده و بازخوردهای استراتژی را پیش از اعمال آن بر سیستم واقعی سنجید.

### کلمات کلیدی

مدل استراتژی رقابتی، تحلیل دینامیکی، مدل علی معلولی، بررسی بازخوردهای استراتژی

## Dynamic Analysis of five forces affecting on Michael Porter's competitive strategy

### ABSTRACT

Despite having different methods to design and formulate strategies, strategic planning methods often lack a structural approach in order to analyze industry completely. Using system dynamics approach, comprehensive analysis of the system can be performed and, the strategies feedback can be examined before its implementation in a real system.

Thus, Michael Porter's competitive strategy model that analyzes competitive landscape is studied. In the competitive strategy model, Michael Porter introduces subsystems affecting business in Porter's five forces. Although, his model considers all effective factors, lacks a method to examine and analyze a strategy feedback before implementing it in a real system. The current study examines the details of Michael Porter's competitive strategy model and then presents a cause and effect model for analysis of widely used strategies feedback. According to the paper, the model can be localized for various businesses and, before applying it to the real system, its strategy feedback can be examined.

### KEYWORDS

Competitive strategy model, dynamic analysis, cause and effect model, analyzing strategy feedback

<sup>۱</sup> نویسنده مسئول: مرتضی الهی، دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه یزد، 09112765344، Mortezaelahi.eng@gmail.com  
این مقاله مستخرج از پایان نامه دوره کارشناسی ارشد می‌باشد.