



ارزیابی فرایندهای تولید با الگو برداری از سیستم مدیریت تولید نیشان ژاپن

جهت بهبود و ناب سازی فرایندها

مجید سلیم زاده^۱

^۱سرازیاب سیستم مدیریت کارخانه درگروه خودروسازی سایپا

Majid.salimzadeh@gmail.com

چکیده

این مقاله با الگو برداری از مدل مدیریت کارخانه به روش نیشان ژاپن و با بهره گیری از تجربه فرایند ممیزی خارجی شرکت نیشان ژاپن درطول ده سال ممیزی دوره ای ، تهیه و تدوین گردیده است و هدف از آن معرفی ابزاری کاربردی در راستای بهبود سیستم های تولیدی و خطوط تولید شرکت های خودرو ساز و قطعه ساز می باشد چراکه با بکارگیری استانداردها و چک لیست های ارائه شده در این مقاله مدیران کارخانجات قادر خواهند بود با عارضه یابی از وضعیت موجود نقاط قوت و ضعف خود را شناسایی و برنامه های بهبود لازم را طرح ریزی نمایند .

کلمات کلیدی

سیستم مدیریت تولید نیشان، گمبا کانری، مدیریت کف کارگاه، راه تولید نیشان، بهبود مستمر / کایزن، سرپرست تولید.

Auditing of production process to achieve improvement and lean process through benchmarking Nissan Production Management System

Majid salimzadeh

Senior auditor of production management system in automotive Saipa Group

ABSTRACT

This article has been written with regard to benchmarking process from Nissan Production Management System (N-PMS) and with utilization of experience of external auditing process by Nissan Co within 10 years. the aim of article is to introduce applicable method in which the improvement of production systems and lines could be achievable because using proposed standards and check lists make the plant managers powerful to identify strength and weakness points based on current situation diagnosis and plan improvement measures.

KEYWORDS

Nissan Production Management System, Genba Kanri, Shop Floor Management, Nissan Production Way, Kaizen Supervisor.