

## دهمين كنفرانس بين المللي مهندسي صنايع

Tenth International Industrial Engineering Conference

۷ و ۸ بهمن ماه ۱۳۹۲ 27-28 January, 2014







## انتخاب مدیر پروژه با استفاده از روشهای تاپسیس و معیارهای خاکستری

محمدرضا شهر کی  $^{1}$ ، محسن گلوئی $^{1i}$ 

m.reza.shahraki@Gmail.com؛ استادیار، دانشگاه سیستان و بلوچستان؛M\_galavi@yahoo.com <sup>۲</sup>دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه سیستان و بلوچستان؛

چکیده

در این تحقیق نسبت به انتخاب مدیر پروژه بر اساس دو روش تاپسیس و معیارهای خاکستری و مقایسه نتایج آنها پرداخته شده است. موفقیت پروژه ها بطور قابل ملاحظه ای وابسته به توانایی های مدیر پروژه میباشد، لذا نیازمند روشهایی برای بهبود فرآیند تصمیم گیری و انتخاب مناسب ترین مدیر پروژه هستیم، چراکه همواره مدیران پروژه براساس نتایج تصمیماتی که اتخاذ می کنند مورد قضاوت قرار می گیرند. با توجه به اینکه معیارهای انتخاب مدیر پروژه یکسان و دقیق نبوده و به عبارتی دیگر معیارهای خاکستری هستند، انتخاب روش مناسب برای انتخاب مدیر پروژه از اهمیت زیادی برخوردار میباشد. در این تحقیق انتخاب یک مدیر پروژه باروشهای معیارهای خاکستری و تاپسیس مورد مقایسه قرار گرفته است. نتایج این تحقیق نشان داد که نتایج تحلیل روش معیارهای خاکستری تا حد زیادی به نتیجه روش تاپسیس نزدیک است و می توان تایید این دو روش توسط یکدیگر را معیاری از واقعی بودن رتبه بندی ارائه شده در انتخاب مدیر پروژه دانست.

كلمات كليدي

تصمیم گیری چند معیاره ، مدیر پروژه ، تاپسیس ، معیارهای خاکستری

# Project Manager Selection Using TOPSIS and Gray Criteria Techniques M.R. Shahraki, M.Galuee

Associate Professor, Industrial Engineering Department, Engineering Faculty, University of Sistan and Baluchestan, Zahedan, Iran

Master's Student of Industrial Engineering, Industrial Engineering Department, Engineering Faculty, University of Sistan and Baluchestan, Zahedan, Iran

#### **ABSTRACT**

In this research, this is accomplished to choose the project manager based on two methods of Topsis and Gray standards and to compare the results. As The success of the projects is mainly dependent to the abilities of the project manager, and because the managers will be judged based on the their decisions, therefore we should find the methods to develop the process of decision making and to find the most appropriate project manager. Considering the inaccurate andnon similar standards of choosing the project manager because of Gray standards, choosing the appropriate method to find the project manager is very important. Choosing the project manager with Gray and Topsis methods has been compared in this research. Based on the conclusion, the results of Gray standard analysis are very similar to the results of Topsis Method and we can consider the grace of these two methods as the actual ranking which is presented in project manager election.

### KEYWORDS

Multi Criteria Decision Making, Project Manager, TOPSIS, Gray Criteria.

 $^{\mathsf{Q}}$  محسن گلوئی ،زاهدان، بلوار معلم ، معلم ۱، میلان  $^{\mathsf{H}}$  . تلفن :  $^{\mathsf{Q}}$