

## دهمين كنفرانس بين المللى مهندسي صنايع

Tenth International Industrial Engineering Conference

۷ و ۸ بهمن ماه ۱۳۹۲ 27-28 January, 2014





## پیاده سازی سیستم کانبان الکترونیکی محصول (EKanban)

در شرکت قالبهای صنعتی ایران خودرو(IKID)

# مهدی خسروانی ۱

كارشناس واحد لجستيك توليد شركت قالبهاي صنعتي ايران خودرو؛ Mehdikhosravani61@gmail.com

چکیده

یکی از مهمترین مسائلی که در سیستمهای تولید مونتاژ محور به ویژه در صنعت خودروسازی حائز اهمیت می باشد، تآمین به موقع قطعات به مقدار موردنیاز می باشد. پس از اجرای سیستم کانبان الکترونیکی در ایران خودرو برای دریافت قطعات از تأمین کنندگان که شرکت ساپکو این وظیفه را برعهده دارد، پیاده سازی این سیستم در شرکت های تأمین کننده جهت اجرای موفقیت آمیز این سیستم ضروری می نمود چرا که این سیستم شکننده است و بکارگیری غلط آن مشکلی را بر معضلات سازمان خواهد افزود. شرکت قالبهای صنعتی ایران خودرو به عنوان تآمین کننده قطعات پرسی و بدنه خودرو در راستای تولید بهینه و موردنیاز مشتری توانست این سیستم را با موفقیت پیاده سازی نموده و درجهت تولید بهنگام و کاهش سطح موجودی گامهای اساسی بردارد. در این مقاله پس از توضیحاتی پیرامون کانبان و تاریخچه آن، به نحوه پیاده سازی سیستم کانبان با نگرش اجرایی پرداخته و در انتها نتایج پیاده سازی این سیستم توسط شاخصی که از سوی مشتری ارائه می شود، تحت عنوان شاخص تحویل به موقع، مورد ارزیابی قرار می گیرد.

### كلمات كليدي

سيستم كانبان، سيستم كششي (Pull system)، كانبان الكترونيكي (EKanban)، توليد به موقع (JIT)

# Implementation of an electronic Kanban production system in Irankhodro Industrial Dies Co.

Mahdi khosravani Expert production logistic in Iran khodro Industrial Dies Co. Mehdikhosravani61@gmail.com

#### **ABSTRACT**

One of the main issues that is important in assembly-based manufacturing systems especially in the automotive industry, timely supply of parts is required. after The implementation of an electronic Kanban system in Iran khodro for receive parts from suppliers who SAPCO is responsible for this task, Implementation of this system supplier companies will be necessary for successful implementation Because this system is fragile and Incorrectly applied will be added the difficult problem. Iran khodro Industrial Dies Co. as a supplier of press parts and car body in order to optimize production and customer requirements successfully implemented this system and take effective steps in order to just in time and reduce inventory surface. In this paper, after explanations about Kanban and its history and deal to Mode of Implementation of Kanban System with Practical approach. Finally, the results of implementing this system, by the index that is provided the customer, is evaluated as index on-time delivery.

#### KEYWORDS

Kanban system, Pull system, Electronic Kanban, Just in time.

<sup>ٔ</sup> مهدی خسروانی- کیلومتر ۱۰ اتوبان کرج قزوین شرکت قالبهای صنعتی ایران خودرو- ۹۱۲۳۸۰۲۷۸۵