



## معرفی K.D.S، روش تغذیه اقلام به خطوط مونتاژ و مراحل پیاده سازی آن

### مطالعه موردی: شرکت بهمن دیزل (گروه بهمن)

محمد نصیری<sup>۱</sup>، مریم احسانی<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup>دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع موسسه آموزش عالی ایوانکی؛ mohammad.nasiri2006@gmail.com

<sup>۲</sup>عضو هیئت علمی موسسه آموزش عالی ایوانکی؛ ehsanieyc@gmail.com

#### چکیده

انتخاب روش مناسب تغذیه مواد و قطعات به خطوط مونتاژ، یکی از اساسی ترین تصمیماتی می باشد که در سالهای اخیر، مورد توجه شرکتهای تولیدی به خصوص صنایع اتومبیل سازی قرار گرفته است. این سازمانها به دلایل متعدد از جمله؛ کنترل موجودی اثربخش، تغذیه مناسب (کیفی/کمی) اقلام و قطعات به خطوط مونتاژ، قابلیت دسترسی آسان به اقلام و قطعات و سهولت در مونتاژ آنها، جلوگیری از ایجاد توقف، بهبود جریان مواد، ممانعت از افزایش پیچیدگی فرایند توزیع و افزایش انعطاف پذیری در مواجهه با تغییرات ناگهانی تقاضای مشتری، بدنبال استقرار سیستمهای نوین می باشند. یکی از این سیستمها، سیستم تحویل کیت اقلام و قطعات به خطوط مونتاژ یا K.D.S (Kit Delivery System) می باشد که اولین بار در شرکت خودروسازی تویوتا ژاپن، در دهه هشتاد میلادی به اجرا درآمده است. بکارگیری این سیستم موجب کسب منافع قابل توجهی برای سازمان می شود، لذا در این مقاله بدنبال معرفی این سیستم و نحوه پیاده سازی آن در شرکت خودروسازی بهمن دیزل، به عنوان تنها شرکت خودروساز که موفق به پیاده سازی این سیستم شده است می باشیم، همچنین منافع حاصل از اجرای آن در مقایسه با روش قدیمی انبارش خطی بیان می شود.

**کلمات کلیدی:** کنترل موجودی، کانبان، تولید به هنگام، تولید ناب، مواد، انبارش خطی، سیستم تحویل کیت، جایگذاری قطعات

## K.D.S., A method of feeding parts to line assembly: its implementation, requirements and results

### Case study: Bahman diesel company (Bahman group)

Mohammad nasiri<sup>1</sup>, Maryam ehsani<sup>2</sup>

<sup>1</sup>MSc.Student, Eyvanekey Institute for Higher Education, <sup>2</sup>Faculty, Eyvanekey Institute for Higher Education

#### ABSTRACT

Proper method for line assembly feeding parts and materials has been one of the most important issues in the field of operation management in manufacturing organizations especially automobile industry companies in recent years. Efficient inventory control, correct and on time feeding parts to assembly lines, facilitate the access to parts and their assemble in the assemble process, improve flow of material and avoid line breaks, overcome complexities in distributed processes and sudden changes in customer demand are some of various motivations for manufacturing companies in the establishment of new systems. KDS (Kit Delivery System), implemented for the first time by Toyota automobile company in Japan in the eighties, is one of such systems can result considerable benefits in the organization. This paper introducing the system and its benefits comparing with the other methods depicts real stages and requirements of its implementation in the B.D.C as the only Iranian automobile company applied the system successfully. Real benefits and results presented in comparison with the old system.

☒ **Keywords:** Inventory management, Kanban, Jit, lean production, Muda, Line stocking, K.D.S, Kitting

محمد نصیری، تهران موسسه آموزش عالی ایوانکی، تلفن: ۰۹۱۲۸۸۲۹۸۵۳