

مدیریت ریسک در تأمین مالی پروژه های شهری

مطالعه موردی: پروژه مجموعه نمایشگاه بین المللی جدید تهران، شهر آفتاب

مجید جابری

دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه شهید بهشتی

ma.jaberi@yahoo.com

محمود اولادی

دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه شهید بهشتی، مدیر فنی و عمرانی پروژه مورد مطالعه

oladi_mh@yahoo.com

احد نظری

دکتری مدیریت پروژه، عضو هیأت علمی دانشگاه شهید بهشتی، بخش مدیریت پروژه و ساخت

A_Nazari@sbu.ac.ir

واژه های کلیدی: مدیریت ریسک، تأمین مالی، دانش مدیریت پروژه PMBOK، پروژه های شهری

چکیده

تأمین مالی پروژه، از مهم ترین عوامل پس از شکل گیری و تعریف پروژه به شمار می آید. مدیریت صحیح این امر، به گونه ای که پروژه را در زمان معین، هزینه مشخص و با کیفیت تعریف شده به اهداف خود برساند، نیازمند بینش جامع در خصوص پروژه، ذینفعان و شرایط محیطی آن می باشد. یا پیچیده شدن و بزرگ شدن ابعاد مختلف پروژه، افراد سازمان ها و ذینفعان بیشتری در مسیر اجرای پروژه مؤثر خواهند بود که نتیجه آن، پیدایش عدم قطعیت ها در محیط پروژه است. بهترین و مؤثرترین رویکرد در شرایط عدم قطعیت، مدیریت ریسک می باشد.

این مقاله، در ابتدا به روش های تأمین مالی پروژه مورد مطالعه می پردازد، سپس با تشریح فرآیندهای مدیریت ریسک در محدوده تأمین مالی پروژه مجموعه نمایشگاه بین المللی جدید تهران، ضمن آشنایی با فرآیندهای مدیریت ریسک، راه های مختلف شناسایی و ارزیابی ریسک ها و همچنین کاربرد تکنیک معتبر مونت کارلو در شبیه سازی منابع احتمالی تأمین مالی، برخی از پاسخ گویی ها به ریسک های مهم تر نیز ذکر می شود. این مقاله می تواند به عنوان راهنمایی کاربردی در اجرای فرآیند مدیریت ریسک در سایر حوزه ها و در پروژه های گوناگون، به مدیریت مؤثرتر پروژه ها کمک نماید.