

بررسی عوامل موثر در موفقیت مدل مدیریت سبد پروژه در شرکت‌های عمرانی

حسین شفیعی^۱، حسنعلی مسلمان یزدی^۲

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد عمران دانشگاه آزاد اسلامی، پردیس علوم تحقیقات یزد

۲- استادیار گروه عمران، دانشگاه آزاد اسلامی واحد میبد

:

Hafshinshafiee@gmail.com

Hmosalman@gmail.com

خلاصه

مدیریت سبد پروژه، فرایند مدیریت و نظارت موثر بر تضمین موفقیت پروژه‌های سازمان است به طوری که تأکیدات استراتژیک سازمان برآورده شوند. بنابراین تعیین عوامل موثر بر موفقیت مدیریت سبد پروژه می‌تواند فرایند تصمیم‌گیری پویایی را مهیا سازد که در آن ارزش‌ها، سنجیده و پروژه‌ها اولویت‌بندی شوند. در این پژوهش با استفاده از منابع علمی و مطالعات میدانی، عوامل اثرگذار در مدیریت سبد پروژه شناسایی گردیده و برای بررسی میزان تأثیر آنها در اولویت‌بندی سبد پروژه به صورت یک پرسشنامه در اختیار متخصصین قرار گرفته است. نتایج حاصل از بررسی نشان داد "نحوه جمع‌آوری اطلاعات" در موفقیت مدیریت سبد پروژه نسبتاً بیشترین تأثیر را داشته و "توانمندی نیروی متخصص"، "ارزیابی منابع و برنامه ریزی"، "همسویی با اهداف سازمان" و "گزارشگری" نیز در رتبه‌های بعدی قرار می‌گیرند. در انتها راهکارهایی به متخصصان برای اولویت‌بندی پروژه‌ها ارائه شده است.

کلمات کلیدی: مدیریت سبد پروژه، عمران، اولویت‌بندی، مدیریت پروژه

۱. مقدمه

نیاز روزافزون سازمان‌ها و شرکت‌های پروژه‌محور مبنی بر ایجاد سیستم‌های متمرکز و یکپارچه‌ای که در قالب آن بتوان دانش مدیریت پروژه را نهادینه و از طریق آن کلیه پروژه‌های پیشنهادی سازمان را ارزیابی، اولویت‌بندی و انتخاب نمود، از دیرباز مورد توجه مدیران و مسئولان ارشد سازمان‌ها بوده است. انتخاب پروژه در سازمان یک تصمیم حیاتی و دینامیک بوده، در واقع سازمان چشم‌انداز و اهداف بلند مدت خود را در قالب انتخاب درست پروژه‌ها و اجرای موثر آنها دنبال می‌کند. در چنین شرایطی و در نظر گرفتن شرایط کاری پیچیده و دخالت بسیاری از پارامترهای تأثیرگذار بر عوامل موفقیت پروژه از یکسو و وابستگی و اثراتی که پروژه‌های سازمان بر یکدیگر دارند از سوی دیگر باعث شده است تا مبحث سبد پروژه از اهمیت فراوانی برخوردار گردد.

امروزه مدیران سازمان‌ها به خوبی دریافته‌اند که استفاده از روش‌های مدیریت پروژه به سبک سنتی و پروژه محور جوابگو نبوده و نمی‌تواند موفقیت پروژه را تضمین کند. بنابراین در سال‌های اخیر رویکرد خود را از مدیریت پروژه‌محور به سمت مدیریت سبد پروژه‌محور سوق داده‌اند. در این شرایط سازمان با توجه به محدودیت منابع، در پی استفاده از سیستم‌هایی است که نه تنها جوابگوی مدیریت پروژه‌های موجود در سازمان باشد همچنین بتواند استراتژی‌های بلندمدت را نیز به نحو مناسبی در مدیریت مذکور دخیل نماید [۱].

مدیریت سبد پروژه (Project Portfolio Management) رویکردی بر گرفته از دانش مدیریت پروژه می‌باشد، با این مضمون که در این سیستم، مدیریت بر ترکیبی از پروژه‌ها با اهداف و شرایط خاص منظور می‌باشد و سطحی بالاتر از مدیریت پروژه در سازمان‌ها تلقی می‌شود. موسسه مدیریت پروژه آمریکا معتقد است در این نظام مدیریتی هدف اصلی، طراحی و اجرای پروژه‌هایی است که بتوانند در نهایت دستیابی سازمان پروژه را به اهداف استراتژیک خود تسهیل کنند. گزینش پروژه‌های مناسب، تخصیص صحیح منابع محدود سازمان، تحقق تأکیدات بیانیه استراتژیک،

^۱ دانشجوی کارشناسی ارشد عمران دانشگاه آزاد اسلامی، پردیس علوم تحقیقات یزد

^۲ استادیار گروه عمران دانشگاه آزاد اسلامی واحد میبد