



مدیریت ریسک در پروژه های شهری به روش BOT

اقبال شاکری^۱، سینا سیرنگ^۲، صفی اله عبدی^۳

۱- عضو هیئت علمی دانشکده مهندسی عمران و محیط زیست، دانشگاه صنعتی امیرکبیر

eshakeri@aut.ac.ir

۲- دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر

sinasirang@yahoo.com

۳- دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر

s-abdi@aut.ac.ir

خلاصه

نیاز های روز افزون شهر ها به عمران و آبادانی و اجرای موفق پروژه های شهری، یکی از بزرگترین چالشهای شهر های بزرگ و خصوصا شهر تهران بشمار می رود. لذا امروزه توجه به تامین مالی پروژه های شهری و رویکردهای جدید تامین مالی از جمله روش BOT در اکثر شهرهای بزرگ کشور یک ضرورت بشمار می رود. اما لازمه آن پرداختن و شناخت همه ابعاد و مسائل پیش روی این روش اجرایی است. یکی از مهمترین موضوعاتی که تاحدود زیادی در موفقیت یا عدم موفقیت روش BOT حائز اهمیت است شناسایی عوامل ریسک و به عبارتی مدیریت ریسک می باشد.

این تحقیق با بهره گیری از مطالعات و مقالات انجام یافته و همچنین روش تحقیق پیمایشی، اجرای فرایند مدیریت ریسک را از مرحله شناسایی تا مرحله پاسخ دهی به ریسک در پروژه های شهری که به روش BOT انجام میشوند شناسایی و مورد بررسی قرار میدهد.

کلمات کلیدی: پروژه های شهری، حمل و نقل، BOT، مدیریت ریسک

۱. مقدمه

اجرای موفق پروژه های زیر ساختی کلان شهرها نمادی از توسعه و عمران و آبادانی کشور محسوب میشود و باعث رفاه و توسعه و ایجاد اشتغال و رضایتمندی شهروندان میگردد. اجرای پروژه های شهری مطابق برنامه زمانبندی بدلیل وجود ارتباط تنگاتنگ با زندگی روزمره شهروندان و همچنین محدودیتهای ترافیکی در شهرها، حائز اهمیت میباشد. متأسفانه عموماً شهرداریها در اجرای پروژه های شهری دچار تاخیرات زیادی می گردند که مهمترین دلیل آن عدم تامین مالی و وجود جریان نقدینگی مناسب میباشد. پروژه های شهری در بطن خود از ویژگیهایی برخوردارند که میتوان با تعریف مدل های جدید امکان سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی را در آن فراهم نمود [1]. یکی از بهترین مدل های موجود در این بین روش BOT میباشد.

لیست پروژه هایی که قابلیت اجرا به روش BOT را در کلان شهرها و به خصوص در تهران دارند به قرار زیر میباشد:

۱- توسعه و ساخت پارکینگهای عمومی طبقاتی و زیر سطحی

^۱ استادیار گروه مهندسی و مدیریت ساخت دانشگاه صنعتی امیرکبیر

^۳ رئیس اداره مهندسی ترافیک معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران