

نظام^۱ مدیریت پورتفولیو پروژه^۲ (PPM) چیست و چرا؟

حمیدرضا شعاری

کارشناس ارشد مدیریت پروژه و ساخت - دانشگاه تهران

pmi382@gmail.com

دکتر محمدحامد امام جمعه زاده

استاد مدیریت استراتژیک پروژه - دانشگاه تهران

imam@webnam.com

چکیده

ایران ما کشوری با پروژه‌های عظیم است، پروژه‌های عمرانی بزرگی مانند پروژه‌های نفت و گاز، نیروگاهی، سدسازی، راه‌سازی و ... در آن به اجرا گذارده می‌شود. تارای کلانشهرهایی مانند تهران، تبریز، مشهد، و اصفهان است. با این وجود، سازمان‌ها و به ویژه دستگاه‌های اجرایی، شهرداری‌ها و شرکت‌های دولتی که معمولاً مجریان پروژه‌های ملی کشور می‌باشند، نسبت به مفاهیم و کاربردهای نظام مدیریت پورتفولیو پروژه آشنایی یا توجه کافی ندارند. دستیابی به اهداف سازمانی در وزارتخانه‌ها و دیگر نهادهای مجری پروژه‌های عمرانی کشور، تسهیل‌کننده دستیابی به اهداف سند چشم‌انداز بیست ساله کشور خواهد بود. توجه بیشتر و به‌کارگیری قرائندهای دانش مدیریت پورتفولیو پروژه گامی بلند و اثربخش در جهت حرکت به سوی راهبرد^۳های معین دستگاه‌های اجرایی، شهرداری‌ها، و پنگاه^۴های اقتصادی و صنعتی خواهد بود. به دیگر سخن، ترویج و قراگیرشدن مدیریت پورتفولیو پروژه در کشور ضرورتی ملموس است، چرا که با در نظر داشتن حجم گسترده پروژه‌های اجرایی کشور، به‌کارگیری قرائندهای نظام PPM تضمین‌کننده دستیابی به اهداف از پیش تعیین‌شده سازمانی خواهد بود.

کلیدواژه‌ها

پروژه، پورتفولیو، مدیریت، راهبرد

^۱ Discipline

^۲ Project Portfolio Management

^۳ Strategy

^۴ Enterprise