

ارتقای سبک مدیریت پروژه با رویکرد کاهش تاخیرات (مطالعه موردی: شبکه آبیاری و زهکشی سد ایوشان)

مهدی مهدوی عادل^۱، جمشید سلحشور^۲، امید نقوی^۳

^۱استادیار، دانشگاه آزاد اسلامی واحد شوشتر، گروه مهندسی عمران - مدیریت ساخت، شوشتر، ایران mehmahad@yahoo.com

^۲استادیار، دانشگاه آزاد اسلامی واحد شوشتر، گروه مهندسی عمران - مدیریت ساخت، شوشتر، ایران j-salahshour@yahoo.com

^۳دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد شوشتر، گروه مهندسی عمران - مدیریت ساخت، شوشتر، ایران tiz316@yahoo.com

چکیده

با توجه به گستردگی اجزای پروژه و پیچیدگی آنها مدیریت صحیح پروژه امری ضروری می باشد. به همین سبب در سالهای اخیر مباحث و تکنیک ها و استانداردهای مدیریت پروژه مورد توجه بسیاری از افراد سازمانها قرار گرفته است و این شرکت ها با توجه به نیازهای مختلف، پیاده سازی سیستم های بهینه مدیریت پروژه را در رأس فعالیت ها و خدمات خود قرار داده اند. لازمه مدیریت پروژه شناخت عوامل آن می باشد، لذا به منظور بررسی ضعف های موجود در پروژه مورد مطالعه، پرسشنامه ای تدوین گردید. پرسشنامه مذکور طی چند مرحله اصلاح و استاندارد سازی شده که در طی این مراحل سوالات کم اهمیت از آن خارج شده، و در نهایت ۴۷ سوال یا عامل باقی ماندند، پرسشنامه مذکور به مهندسين و تکنسین های در گیر در پروژه شبکه آبیاری و زهکشی سد ایوشان معرفی و تکمیل گردید. و از مجموع ۵۰ پرسشنامه توزیع شده ۳۸ تای آنها تکمیل شده، که پس از تجزیه و تحلیل آن، ۲۷ عامل بیشترین تاثیر را در بروز مشکلات پروژه مورد مطالعه داشتند، از این میان ۱۱ عامل مدیریتی شناسایی، که ۴ عامل آن در حوزه کارفرما شامل: عدم توجه به تورم، کنترل برنامه زمانبندی، اعمال جریمه تاخیر و تصمیم گیری به موقع و ۷ عامل در حوزه پیمانکار شامل: کمبود نیروی متخصص، ماشین آلات مناسب، کارگر و تکنسین ماهر، عدم تصمیم گیری صحیح، عدم توجه به برنامه زمانبندی، عدم توجه به تذکرات مشاور و کارفرما و دوباره کاری می باشد. در قسمت بحث و نتیجه گیری نیز به راهکارهای مدیریتی که بتوان بر این مشکلات فائق آمد، پرداخته شده است.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، جریمه تاخیر، نیروی متخصص، بهبود عملکرد پروژه، برنامه زمانبندی

Improving project management style approach to reducing delay (Case Study: Ayvashan Dam Irrigation and Drainage system)

Mehdi Mahdavi Adeli, Jamshid. salahshour, omid Naghavi

Abstract

Given the extent and complexity of the project components, project management is essential. So in recent years, issues and techniques of project management standards and is considered by many organizations And according to the different needs of enterprises, improve system implementation project management activities and services have been at the top Project management is essential to understanding its causes, Therefore, in order to study the weaknesses of the project, a questionnaire was developed. The questionnaire was modified and standardized in several stages during the process less important questions out of it, Finally, the remaining 47 questions, the questionnaire engineers and technicians involved in the project: irrigation and drainage system and introduce Ayvashan Dam was completed. A total of 50 questionnaires were distributed and completed 38 of them, which, after analysis, the 27 projects studied had the greatest impact on the problems of the 11 management agent identification, the 4 elements in the scope of the employer lack of attention to inflation control, scheduling, fines, delays and make timely decisions, and 7 operating contractor in the area include: lack of expertise, proper equipment, skilled workers and technicians, lack of correct decisions, lack of attention to the schedule, According to the consultant and the employer's failure notifications are working again at the Conclusion of management strategies are needed to overcome to these problems that are discussed.

Keywords:

Project management, delay penalty, expertise, improve project performance, schedule

^۱نویسنده مسئول: امید نقوی، دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد شوشتر، گروه مهندسی عمران - مدیریت ساخت، شوشتر، ایران، شماره تماس ۰۹۱۹۷۰۴۵۳۷۰ tiz316@yahoo.com