

بررسی امکان برنامه ریزی استراتژیک با استفاده از تحلیل SWOT

مورد مطالعه: شرکت شهرکهای صنعتی استان اصفهان

سیدرسول آقداوود^۱، امیر حاجی پور^۲، سید محمد رضا داودی^۳

چکیده

مفهوم برنامه ریزی استراتژیک ارتباط بین تحلیل SWOT و تعیین میزان اثر هر یک از این عوامل بر عملکرد برنامه ریزی استراتژیک در شرکت شهرکهای صنعتی استان اصفهان مورد بررسی قرار گرفته است. نتیجه مطالعات نشان میدهد که نقاط ضعف شامل: شناسایی منابع جدید، وجود شرکت‌های فعال در عرصه فناوری اطلاعات، بهره‌مندی از نظام پیشنهادات، وجود بوروکراسی اداری و تغییرات پیاپی دستورالعملها، توسعه کیفی شهرکسازی، معرفی طرحهای توجیهی مناسب به سرمایه‌گذاران، تهیه طرحهای مطالعاتی بازار برای واحدهای صنعتی، بهره‌گیری از فناوری اطلاعات، بهره‌گیری از اطلاعات موجود در سیستم اطلاعات شرکت، خدمات مشاوره صنعتی برای واحدهای صنعتی، ساختار سازمانی و تغییرات در سطوح عالی و میانی مدیریت بیشترین تاثیر را بر عملکرد برنامه ریزی استراتژیک شرکت شهرکهای صنعتی اصفهان دارا می‌باشند. و عوامل مربوط به تهدیدها، قوت‌ها و نقاط قوت به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار می‌گیرند.

کلمات کلیدی: برنامه ریزی استراتژیک، SWOT، شرکت شهرکهای صنعتی اصفهان، واحدهای صنعتی.

Strategic planning using a SWOT Analysis Review Case Study: Isfahan Industrial Estates

S.R.Aghadavood, A.Hajipour, S.M.R.Davoodi

ABSTRACT

In this study expressed the relationship between strategic planning swot analyses to determine the effect of each of these factors on the practice of strategic planning in the Industrial Estates studied Isfahan. or significance of the work described. Studies suggests weaknesses include: the identification of new sources, the companies IT field, taking advantage of the proposal, the administrative bureaucracy changes in consecutive order, qualitative development of settlements, introducing appropriate proposals to investors, providing market research projects for units industrial utilization of information technologies, utilizing information contained in the company's information systems, consulting services Industrial plant, changes in organizational structure and has the most effect on the performance of high and middle level management, strategic planning of Industrial Estates ones.

Key words: Strategic planning, swot, Isfahan Industrial Estates, Industrial Units.

^۱استاد یار دانشگاه آزاد اسلامی واحد دهقان، اصفهان، ایران

^۲کارشناس ارشد مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات فارس، شیراز، ایران

^۳هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد دهقان، اصفهان، ایران