

ارزیابی درجه ناب‌ی با رویکرد سلسله مراتبی مطالعه موردی: ناحیه نورد سرد شرکت فولاد مبارکه اصفهان

مهدی احمدی^۱، هادی شیرویه زاد، عبدالرحیم صادقی دولت آبادی

دانشگاه آزاد اسلامی، واحد نجف آباد، گروه مهندسی صنایع، اصفهان، ایران (m.ahmadi@sin.iaun.ac.ir)

دانشگاه آزاد اسلامی، واحد نجف آباد، گروه مهندسی صنایع، اصفهان، ایران (hsh_54@yahoo.com)

واحد اسکین پاس و تمپر میل ناحیه نورد سرد، مجتمع فولاد مبارکه، اصفهان، ایران (ab.sadeghi@msc.ir)

چکیده

یکی از ابزارهای کاربردی جهت بهبود سطح کیفی محصولات و ارزیابی سازمان که در ادبیات مدیریت معرفی شده، تولید ناب است. تولید ناب را شاید بتوان راه حلی دانست که در عصر حاضر با توجه به شرایط بازار منجر به رشد و توسعه تولید کنندگان، رضایت و خشنودی مشتریان می شود. ولی کماکان بکارگیری روشی کارآمد و عملی این نظام با مشکلاتی مواجه است. از جمله این مشکلات نبوده مدلی جامع برای سنجش تولید ناب در شرکت های تولیدی می باشد. در این مقاله در صدد هستیم تا مدلی جهت سنجش دقیق درجه نابی صنایع تولیدی ارائه نماییم. در ابتدا از ادبیات تحقیق تولید ناب به ویژه از مدل های موجود تولید ناب بهره گرفته و ابزارها و مؤلفه های ناب استخراج گردید. سپس با استفاده از تکنیک سلسله مراتبی مدلی جهت سنجش درجه نابی طراحی و ابعاد و عناصر آن تعریف شدند. در ارائه این مدل از فرمول ها و روابط لازم جهت انجام فاز ارزیابی طراحی و تدوین گردید و در پایان مورد استفاده در ناحیه تولیدی نورد سرد شرکت فولاد مبارکه اصفهان قرار گرفت که نتایج بدست آمده حاکی از این است که این ناحیه تولیدی در حال گذر به تولید ناب می باشد.

واژگان کلیدی

تولید ناب، سنجش درجه نابی، رویکرد سلسله مراتبی، نورد سرد شرکت فولاد مبارکه اصفهان

Assess the degree of pure hierarchical approach Case Study: cold rolled Mobarake Steel Company of Esfahan.

Mehdi Ahmadi, Hadi Shirouyehzad, Abdolrahim Sadeghi Dolat Abadi

abstract

One of the important tools for products quality improvement and assessment of organization that introduces in managing literature is lean production. Maybe we could perceived lean production as an answer that brings growth and development for producers and satisfaction and gratification for customers based on market situations. But still we have some problem with this principles. One of the problems is lack of a general form for lean production assessment in factories. In this research we want to find a model for lean production measuring in producing industries. Firstly we have using of lean production researches literature especially from existing model to brings the novel tools an devices. Then for lean assessment and its elements and dimensions displays a model with using of hierarchical technique. In this model we used of the formulas and relations for phase assessment and finally applied for cold rolling in Mobarake Steel Company of Esfahan, the results showing that this production area is transitioning to lean production.

Keywords: lean production, assessment of lean level, hierarchical approach, cold rolled Mobarake Steel Company of Esfahan.

^۱ مهدی احمدی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد نجف آباد، گروه مهندسی صنایع، نجف آباد، اصفهان، ایران. تلفن همراه: ۰۹۱۲۲۲۵۸۸۶۴