

# 6<sup>th</sup> scientific conference of recent achievements in Iranian management studies, accounting and economics

## ششمین کنفرانس علمی

### دستاوردهای نوین در مطالعات علوم مدیریت، حسابداری و اقتصاد ایران

ارائه روش‌های بهینه مدیریت منابع درآمدی شهرداریها

داود شاقوزایی<sup>۱\*</sup>

۱- کارشناس ارشد مدیریت اجرایی

#### چکیده

رشد سریع جمعیت شهری به همراه واگذاری برخی از وظایف دولت به شهرداریها (که انتظار می‌رود در آینده وظایف بیشتری نیز به شهرداریها واگذار شود)، موجب افزایش شدید نیازهای مالی شهرداریها شده است. بخشی از این نیازها را از طریق مالیات‌های محلی، وجوده انتقالی از دولت مرکزی و دیگر منابع درآمدی شان برآورده می‌کنند. اما این منابع درآمدی نمی‌توانند تمام نیازهای سرمایه‌گذاری و عمرانی شهرداریها را پوشش دهند. از این‌رو، در این روند شهرداریها برای تأمین منابع مالی موردنیاز به دنبال یافتن منابع جدیدی بودند ولی متأسفانه به علت اقتصاد ضعیف و بیمار ایران، چندان موفق نبودند ولی این مسئله مانع از روی آوردن شهرداریها به بازارهای مالی و مشارکت با بخش خصوصی به منظور تجهیز منابع مالی نشد. در مجموع این نهاد محلی تمام تلاش خود را برای کسب منابع جدید و عدم وابستگی به منابع سنتی به عمل آورد، می‌توان گفت در سال‌های اخیر، شهرداریهای ایران پا به عرصه نوبنی در زمینه کسب منابع درآمدی گذاشته‌اند. موضوع درآمدهای شهرداری مقوله‌ی بسیار مهمی است چرا که اگر شهرداری درآمد داشته باشد خدمات بهتری می‌تواند ارایه دهد، و در نتیجه ارایه خدمات بهتر، استقلال شهرها از حکومت مرکزی اتفاق می‌افتد. پژوهش حاضر علاوه بر بررسی کلی منابع درآمدی شهرداریها، روش‌هایی بهینه جهت تأمین مالی شهرداریها را نیز ارائه می‌دهد.

کلمات کلیدی: درآمد، مدیریت، منابع، شهرداری.

#### ۱. مقدمه

امروزه در کلیه کشورها، صاحب‌نظران مسائل اقتصادی بهترین منبع تأمین هزینه‌های دولت را مالیات می‌دانند. مالیات محلی که در کشور ما عوارض شهرداری نام‌گرفته، مالیاتی است که مقام محلی نرخ یا پایه آن را مشخص می‌سازد و عواید آن را برای مقاصد خاص خود نگه می‌دارد (زنگنه شهرکی و حسینی، ۱۳۹۲). قسمت عمده‌ای از درآمدهای شهرداری‌ها مربوط

\* شاغل شهرداری زاهدان