



بکارگیری مدل‌های مدیریت تکنولوژی برای ارزیابی ماشین‌آلات ساختمانی

محمد حسن سبط، دانشیار گروه مهندسی و مدیریت ساخت، دانشکده عمران، دانشگاه صنعتی امیرکبیر*

وحید شاه‌حسینی، کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه صنعتی امیرکبیر**

* تلفن: ۰۶۴۵۴۳۰۰۶، نمابر: ۰۶۴۱۴۲۱۳، پست الکترونیکی: sebt@cic.aut.ac.ir

** تلفن: ۰۹۱۲۲۳۸۳۴۱۱، نمابر: ۰۶۴۱۴۲۱۳، پست الکترونیکی: vahid_vsh@yahoo.com

چکیده:

امروزه با وجود بسیاری از اجزای تکنولوژی در داخل کشور، اعم از انبوه نیروی انسانی جوان و متخصص، ماشین‌آلات پیشرفته موجود و نیز توسعه نسبی دانش‌های فنی مستند و سیستم‌های اطلاعاتی، هنوز پروژه‌های عمرانی کشور به درجه‌ای شایسته و مطلوب از بهره‌وری دست نیافته است. یکی از راهکارهای مدیریت پروژه برای افزایش بهره‌وری در مرحله ساخت، انتخاب بهینه و ارزیابی صحیح ماشین‌آلات ساختمانی می‌باشد. در این مقاله ضمن بررسی و بیان ساختار مدل‌های ارزیابی تکنولوژی در ادبیات مدیریت تکنولوژی و با شناسایی نقاط قوت و ضعف تکنولوژیک و استفاده از مدل‌هایی چون اطلس، ارزیابی شکاف مستقیم، Porter به ارزیابی وضعیت و توانمندی ماشین‌آلات ساختمانی در پروژه‌های عمرانی به عنوان یک تکنولوژی پایه در این صنعت پرداخته شده و در نهایت این تحقیق به نتایج قابل تاملی در جهت افزایش بهره‌وری به واسطه ممیزی صحیح ماشین‌آلات دست یافته است.

کلید واژه: مدیریت ماشین‌آلات، مدیریت تکنولوژی، مدل‌های ارزیابی تکنولوژیک، بهره‌وری

۱- مقدمه

مدیریت تکنولوژی عبارت است از مدیریت شناسایی، انتخاب، اکتساب، بکارگیری (بهره‌برداری)، ارزیابی، توسعه (بهبود) و اشاعه تکنولوژی. برنامه‌ریزی تکنولوژی یکی از اجزاء محوری برنامه‌ریزی کسب و کار سازمان است. بین تدوین استراتژی و برنامه‌ریزی تفاوت وجود دارد. تدوین استراتژی باید خلاق و بنیادی باشد، در حالی که برنامه‌ریزی ماهیتی سیستماتیک دارد و از متدولوژی‌های مشخص تبعیت می‌کند. در حقیقت استراتژی، فرمولی را تعیین می‌کند که شرکت‌های خواهان پیروزی، بوسیله آن فرمول، رویه‌ها و اقداماتی را مشخص و آنها را دنبال می‌کنند. برای پیاده‌سازی و ارزیابی موفق