



مدل شرکت در مناقصات با استفاده از روش تصمیم‌گیری Fuzzy ELECTRE در انتخاب سبد پروژه های پیمانکاران عمرانی

مهدی روانشادنیا^۱، سالار محمدی^۲

۱. استادیار و عضو هیات علمی دانشگاه علوم و تحقیقات تهران، گروه مهندسی و مدیریت ساخت

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه علوم و تحقیقات تهران

Salar.mohammadi@yahoo.com, Ravanshadnia@gmail.com

خلاصه

شرکت‌های پیمانکاری عمرانی هر روزه با تعداد زیادی از مناقصات رو به رو می‌شوند که می‌بایستی جهت انتخاب و شرکت در مناقصات بهترین گزینه‌ها را از بین آن‌ها انتخاب کنند. این تصمیم مهم تابع عوامل زیادی از جمله شرایط پروژه‌های پیشنهادی، وضعیت شرکت و پروژه‌هایی که در دست دارد و غیره می‌باشد. همچنین محدودیت نیروی انسانی بخش مناقصات شرکت برای برآورد هزینه‌ها، محدودیت منابع مالی و محدود بودن امکان تهیه ضمانت‌نامه‌های شرکت در مناقصه و نیز ملاحظات اقتصادی، اجازه شرکت در هر مناقصه‌ای را به شرکت نمی‌دهد. بنا براین لزوم وجود مدلی برای مدیریت پورتفولیوی پروژه‌ها در صنعت ساختمان‌سازی مشاهده می‌شود. لذا می‌توان دید که از یک طرف شرکت‌های پیمانکاری در صنعت ساختمان‌سازی با مسئله سبد پروژه و گزینش پروژه‌ها رو به رو می‌باشند و از طرف دیگر مدیریت پورتفولیوی پروژه قابلیت بسط و پیاده‌سازی در شرکت‌های ساختمان‌سازی را داشته و منطبق بر اهداف آنها می‌باشد. به همین دلیل در این تحقیق بر آنیم که به توسعه یک مدل تصمیم‌گیری جهت انتخاب پروژه‌های جدید در شرکت‌های عمرانی پروژه محور با رویکرد مبتنی بر مدیریت پورتفولیو بپردازیم.

کلمات کلیدی: مدل تصمیم‌گیری، روش Fuzzy ELECTRE، مدیریت پورتفولیو

۱. مقدمه

عمده شرکت‌های ساختمانی به لحاظ ساختاری، جز سازمان‌های پروژه محور شناخته می‌شوند. هر چند هر پروژه دارای ویژگی‌های منحصر به فردی است، لیکن اضافه شدن هر پروژه به سبد پروژه‌های موجود مسئله مهمی به جهت تاثیر بر آینده اینگونه شرکتها است [۱]. فضای به شدت رقابتی و همچنین پیامد‌های سنگین وجود عدم قطعیت در پروژه‌های عمرانی باعث شده است که انتخاب پروژه‌های عمرانی با ریسک‌های متعددی مواجه شود، لذا در نظر داشتن سیستم مدیریت ریسک در هنگام انتخاب پروژه‌ها یکی از الزامات اجتناب‌ناپذیر می‌باشد. از طرف دیگر با توجه به عدم قطعیت در انتخاب پروژه‌ها توجه به یک پروژه و بررسی ریسک پروژه مذکور صحیح نمی‌باشد، چرا که در شرکت‌های پیمانکاری بزرگ که همزمان انجام چندین پروژه را بر عهده دارند تقسیم کردن منابع

^۱ استادیار و عضو هیات علمی دانشگاه علوم و تحقیقات تهران

^۲ دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت