

Evaluation and Analysis of Municipal Financial Management, with Approach to Providing The Sustainable Finance in Middle Cities (Case Study: Naishapur)

Ali Golchin ^{*1}, Seyyed Vahid Paryan ², Zahra Rostami ³
Master of Urban planning - municipal Naishapur (aligolchin202020@yahoo.com)
Master of Urban planning - municipal Naishapur (paryanv@yahoo.com)
Master of Urban planning (citizen_zr@yahoo.com)

Abstract

Nowadays, municipalities around the country are confronted with variable and indirect terms to managing, because of raising citizen's expects and limitation in finances, the coordination and long term review is increased in plans to counter to these indirect terms. Thereupon municipalities are need to expand and develop a new decision making process to provide the base of codify and implement active strategies against to uncertain terms, extrinsically; there is a need to sustainable finances to implement the scientific and practical management and to achieve the empowerment urban management. But attain sustainable income is the same absent element that lack of it, is strongly negatively influenced urban management performance; Because the resolution of many social, cultural, civil and etc depends on needful funding and budget. Consequently, one of the key issues in the field of urban management, is financing for managing a city such as Naishapur. Purpose of this article is evaluation and analysis of municipal financial management, with approach to providing the sustainable finance in middle cities and here Naishapur city selected as case study. The method of this paper is include: library, documentary and analytical technique SWOT for financing sustainable and efficient urban management focuses on Naishapur. The results show that the Municipal Finance Management in Sustainable financing is facing many weaknesses and many opportunities; so its reliable strategies are Conservative or WO strategies.

Key words: urban management, sustainable financing, investment, SWOT analysis matrix

ارزیابی و تحلیل مدیریت مالی شهرداری؛ با رویکرد تأمین منابع مالی پایدار در شهرهای میانی (نمونه موردی شهر نیشابور)

علی گلچین^{۱*}، سیدوحید پریان^۲، زهرا رستمی^۳

۱- کارشناسی ارشد شهرسازی-گرایش برنامه‌ریزی شهری، شهرداری نیشابور (aligolchin202020@yahoo.com)

۲- کارشناسی ارشد شهرسازی-گرایش برنامه‌ریزی شهری، شهرداری نیشابور (paryanv@yahoo.com)

۳- کارشناسی ارشد شهرسازی-گرایش برنامه‌ریزی شهری (citizen_zr@yahoo.com)

چکیده

امروزه شهرداری‌ها در اقصی نقاط کشور، به دلیل افزایش انتظارات شهروندان و محدودیت منابع مالی، از لحاظ مدیریتی با شرایط متغیر و پیچیده‌ای روبرو هستند و برای مقابله با این شرایط پیچیده است که نیاز به هماهنگی و بلند مدت نگری در برنامه‌ها افزایش یافته است. در نتیجه شهرداری‌ها شدیداً نیازمند به توسعه و تقویت فرایند تصمیم‌گیری نوینی هستند که بتواند امکان تدوین و اجرای استراتژی‌های فعال در مقابله با شرایط متحول را فراهم نماید؛ بر همین اساس و به منظور اجرای مدیریت علمی و کاربردی و برای دستیابی به مدیریت شهری توانمند به منابع مالی پایدار نیاز می‌باشد. اما تحصیل منابع درآمد پایدار، عنصر و حلقه مفقوده‌ای است که فقدان آن عملکرد مدیریت شهری را به شدت تحت تأثیر منفی قرار می‌دهد؛ چرا که حل بسیاری از مسائل اجتماعی، فرهنگی، عمرانی و ... در گرو تأمین اعتبارات و بودجه لازم می‌باشد. در نتیجه یکی از مسائل اساسی در حوزه مدیریت شهری؛ تأمین منابع مالی لازم برای اداره شهری با گستردگی نیشابور است. مطالعه حاضر با هدف بررسی و ارزیابی مدیریت مالی شهرداری با رویکرد تأمین منابع مالی پایدار برای شهرهای میانی تهیه شده و در آن شهر نیشابور به عنوان نمونه انتخاب شده است. روش به کار رفته در آن استفاده از شیوه‌های کتابخانه‌ای، اسنادی و تکنیک تحلیلی SOWt برای تأمین منابع مالی پایدار و مدیریت شهری کارآمد در نیشابور می‌باشد. نتایج بدست آمده نشان می‌دهد که مدیریت مالی شهرداری در حوزه تأمین منابع مالی پایدار با ضعف‌های فراوان در محیط داخلی و فرصت‌های بیشمار در محیط خارجی مواجه است و بنابراین راهبردهای قابل اتکا در آن، راهبردهای محافظه کارانه یا WO می‌باشد.

واژه‌های کلیدی: مدیریت شهری، منابع مالی پایدار، سرمایه گذاری، ماتریس تحلیلی SWOT