

مدیریت زمان عامل اثرگذار در روند موفقیت پروژه‌های ساختمانی (بررسی و تحلیل شیوه‌های زمانبندی با تأکید بر موارد استفاده آن‌ها)

لیلا مدقالچی^{۱*}، نادر نقی زاده حیدرلو^۲

۱- استادیار دانشگاه هنر اسلامی تبریز، (l.medghalchi@gmail.com)

۲- فارغ التحصیل کارشناس ارشد معماری اسلامی از دانشگاه هنر اسلامی تبریز

چکیده

بحث مدیریت زمان سال‌هاست که ذهن افراد و صاحب‌نظران گرایش‌های مختلف خصوصاً مدیران و عاملین پروژه‌های اجرایی را به خود مشغول کرده است. چنانچه هر ساله دوره‌های آموزشی و سمینارهای تخصصی فراوانی در رابطه با مدیریت زمان برپا می‌شود تا در مقابل پیچیده‌تر شدن مشکلات و وسیع شدن عرصه هر روزه پروژه‌ها، چاره‌سازی نموده و راهنمای متصدیان امور گردد. در این میان؛ پروژه‌های ساختمانی، علاوه بر رکود چند سال اخیر، یکی از زمینه‌های پویا در حوزه پروژه‌های انجام شده در کشور هستند که برخلاف تجارب بسیار در این زمینه، هنوز از نافرجامی در حوزه بهره‌برداری رنج می‌برند. به‌طوریکه نبود برنامه‌ریزی صحیح در این حیطة؛ عملاً باعث ناکارآمد بودن محصول نهایی شده و در بیشتر مواقع نیازها و پیش‌بینی‌های به‌عمل آمده در ابتدای کار با به‌تعویق افتادن اختتام آن دچار تزلزل و ناهمگونی می‌شود. با این وجود حرکت‌هایی که در زمینه مدیریت پروژه امروزه در کشور صورت گرفته‌است؛ نشانگر این مساله می‌باشد که در چند سال اخیر، توجه بیشتری به مقوله مدیریت پروژه و به‌ویژه به کارگیری روش‌های زمان‌بندی و ارائه آن در اجرای مدیریت زمان شده است. اما به دلیل ناآگاهی از شیوه به‌کارگیری و ناآشنایی با محدودیت‌ها و پتانسیل‌های هر یک از این روش‌ها، استفاده صحیح و نتیجه‌مورد انتظار از برنامه به‌عمل نمی‌آید. به این منظور جستجوی پاسخ مناسب به این پرسش‌که؛ پروژه‌های ساختمانی برای بهره‌مندی از بهترین مدیریت زمان، چه روش‌هایی را در بخش زمان‌بندی می‌توانند به‌کار گیرند؟، هدف این مقاله قرار گرفته است؛ تا با شناخت استانداردهای و روش‌های زمان‌بندی و زمینه‌های بکارگیری آنها و بکارگیری روش تحقیق تحلیلی-اکتشافی به تحلیل و مقایسه هر یک از این شیوه‌ها و در نتیجه معرفی شیوه مناسب در پروژه‌های ساختمانی بپردازد.

واژه‌های کلیدی: مدیریت زمان، زمان‌بندی، پروژه‌های ساختمانی، مسیر بحرانی، نمودار گانت