

بررسی تأثیر تکنیک مدیریت ارزش کسب شده در افزایش توان مدیریتی پروژه های عمرانی (مطالعه موردی: پروژه احداث ساختمان های مخابرات، نصب و راه اندازی تجهیزات شبکه مخابرات بندر امام خمینی)

احسان لرقبا^۱، دکتر جمشید سلحشور^۲، دکتر آرش ادیب^۳

۱- احسان لرقبا، دانشجوی کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات خوزستان

گروه عمران- اهواز

۲- دکتر جمشید سلحشور، استادیار دانشکده فنی و مهندسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد شوشتر

گروه عمران - شوشتر

۳- دکتر آرش ادیب، استادیار گروه عمران دانشکده مهندسی دانشگاه شهید چمران اهواز

E_lorghaba@yahoo.com

خلاصه

مدیران پروژه همواره به دنبال جستجوی راه حلی برای حصول اطمینان از اجرای دقیق برنامه ریزی و افزایش بهره وری پروژه ها می باشند. از اینرو مدیریت ارزش کسب شده را به عنوان تکنیکی اثر بخش در آنالیز و کنترل عملکرد پروژه ها برگزیده اند. مدیریت ارزش کسب شده همان تجزیه و تحلیل مغایرت های پروژه (نقاط مسأله دار) می باشد و با شناسایی هر چه زودتر مشکلات، با ارائه راهکار ها و رویه های مناسب جهت همسو ساختن مسیر هزینه ای- زمانبندی پروژه با آنچه برنامه ریزی شده، ریسک افزایش هزینه و زمان را کاهش می دهد. دستیابی به الگویی کارا مستلزم استفاده صحیح از مفاهیم توریک و آکادمیک و تلفیق آن با تجربیات و توانمندی های عملی در اجرای پروژه ها می باشد. که با ارائه بازخورد های عملی مبتنی بر مفاهیم علمی، برای رفع محدودیت های اجرایی می کوشد. این مقاله با بکارگیری تکنیک مدیریت ارزش کسب شده و پیاده سازی آن در یک پروژه عمرانی، تأثیر واقعی این تکنیک را، بر بهینه سازی عوامل مدیریتی هزینه- زمان، و افزایش توان مدیریتی نشان می دهد.

کلمات کلیدی: بروز رسانی، مدیریت ارزش کسب شده، کنترل هزینه و زمان

۱. مقدمه

امروزه علی رغم این که مدیران ارشد به همراه دیگر اعضای تیم مدیریت پروژه، بخش قابل توجهی از زمان، انرژی و منابع را صرف برنامه ریزی و تعیین راهبردهای اساسی پروژه می کنند ولی اکثر آن ها از عدم اجرای مطلوب رئوس برنامه هایشان سخن می گویند. برای افزایش سطح رضایتمندی مدیران پروژه در جهت پیاده سازی کاربردی عوامل مدیریتی، بدون شک شناسایی نقاط ضعف، مشکلات و مغایرت های موجود در پروژه ها، اولین و موثرترین گام در جهت بر طرف کردن آن ها می باشد. از این رو بدون داشتن آگاهی از وجود این مشکلات و میزان اهمیت و اولویت آن ها، تلاش برای رفع آن ها نتیجه مطلوبی نخواهد داشت. متأسفانه در موارد متعددی شاهد پروژه هایی هستیم که برنامه ریزی شده و شروع می شوند، اما علی رغم زمانبندی و تخصیص منابع، در مراحل تقریباً پایانی نیمه کاره رها می شوند و یا با ادامه این روند با تأخیر زیادی خاتمه می یابند. هر گونه تأخیر در اتمام پروژه به منزله ی استفاده نکردن و بی ثمر گذاشتن حجم عظیمی از سرمایه به مدت طولانی است. از طرفی، از دست دادن سود حاصل از بهره برداری پروژه در موعد مقرر نیز ممکن است خسارت های باور نکردنی بر پیکره پروژه های ملی و اقتصاد جامعه وارد کند. یکی از مهم ترین شاخص های موفقیت پروژه های عمرانی، تطبیق عملکرد هزینه ای و زمانبندی پروژه با آن چه برنامه ریزی شده است، می باشد. پر واضح است بکارگیری تکنیکی کارا و یکپارچه با رویکرد کنترلی مستمر و آینده نگر در موفقیت یک پروژه سهم بسزایی دارد. کاربردی ترین تکنیک نوین مدیریتی در مدیریت هزینه - زمان، با توجه به این که هزینه و زمان در ایجاد تمرکز بر پیشرفت پروژه به منظور حداکثر رساندن احتمال دستیابی به هدف پروژ بسیار حائز اهمیت هستند، مدیریت ارزش کسب شده می باشد. که روشی سیستماتیک برای یکپارچه سازی، اندازه گیری و مقایسه