



بررسی و شناسایی معیارهای ارزیابی موفقیت پروژه (مطالعه موردی بر پروژه های سازه های فضاکار در ایران)

علی وحیدی اربابی^۱، شاهرخ مالک^۲

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه تهران، alivahidi@ut.ac.ir

۲- عضو هیئت علمی دانشکده عمران، دانشگاه تهران، maalek@ut.ac.ir

خلاصه

در این تحقیق سعی شده است با بهره گیری از تجربیات و دانش مدیریت پروژه مدیران پروژه ها و همچنین تولید کنندگان متخصص در زمینه صنعت سازه های فضاکار معیارهای ارزیابی موفقیت در صنعت سازه های فضاکار را با در نظر گرفتن کلیه مراحل آن اهم از مراحل تولید، و اجرا ارزیابی نماییم. در همین راستا ۴۱ کارشناس و متخصص در این صنعت از کشورهای چین و ایران پاسخ های خود را به ما اعلام نمودند. پس از جمع بندی پاسخ ها ۴ عامل روبه رو به عنوان اصلی ترین معیارهای ارزیابی موفقیت صنعت سازه های فضاکار از سوی آنان شناسایی معرفی شد. این معیارها عبارتند از: هزینه انجام شده پروژه، زمان انجام پروژه، رضایت مشتریان، مدیران و افراد همکار در این صنعت می توانند با بهره گیری از نتایج این تحقیق جهت دستیابی به موفقیت در پروژه توجه خود را بر محدوده های مشخص شده در پروژه های افزایش دهند.

کلمات کلیدی: مدیریت پروژه، سازه های فضاکار، عوامل موفقیت پروژه

۱. مقدمه

در دهه های اخیر معیارهای مختلف و گوناگونی جهت ارزیابی توفیق پروژه های عمرانی مورد بررسی و ارزیابی قرار گرفته اند. با توجه به رشد روز افزون پروژه ها بهره گیری از سیستم های سازه ای گوناگون در کشور ما با توجه به ویژگی های ماهوی و معیارهای ارزیابی موفقیت پروژه اجتناب ناپذیر به نظر می رسد. بررسی هر یک از معیارهای ذیربط در مراحل متفاوت طول عمر مفید پروژه از زمان تحلیل اقتصادی و فنی تا تحویل پروژه و در پر آن دوران نگهداری از پروژه می تواند تاثیر عوامل موفقیت را در طول اجرای پروژه های مورد نظر مشخص نماید.

امروزه رویکرد به بهره گیری از سیستم های سازه های فضا کار به طور فزاینده ای در سطح دنیا به دلیل ویژگی های شاخص آنها، رو به افزایش است. اجرای پروژه های بزرگ در زمینه پروژه های عمرانی، صنعتی، حمل و نقل و فرودگاهی، ورزشگاهی و نمونه های دیگر، اهمیت توجه به مقوله ارزیابی موفقیت این گونه پروژه ها را مشخص می نماید.

در این مقاله به معیارهای ارزیابی پروژه های اجرا شده با سیستم سازه های فضاکار در کشور ایران پرداخته شده است. این تحقیق به روش توصیفی میدانی انجام شده است که در آن پس از بررسی پیشینه تحقیق، مجموعه ای از معیارهای اولیه برای ارزیابی موفقیت پروژه استخراج گردیده است. سپس با توجه به این مجموعه از معیارها پرسشنامه ای تهیه و برای تعیین کوشش به عمل آمده است که درصد تائید و میزان اهمیت هر یک از معیارها به طور تصادفی، بین جامعه آماری توزیع گردید. جامعه آماری این تحقیق به میزان هر چه بیشتر، مدیران و کارشناسانی که در پروژه های طراحی، اجرایی و تولیدی صنعت سازه های فضاکار به عنوان مشاور، طراح یا پیمانکار طرح در سطح بین المللی در کشورهای ایران، چین و پاکستان به کار اشتغال داشته اند را در بر میگیرد.

از این رو هدف از این تحقیق شناسایی و ارزیابی تاثیر مجموعه ای از معیارهاست که به کمک آنها بتوان قضاوتی جامع و واقع بینانه در مورد موفقیت یک پروژه سازه فضاکار به عمل آورد.

نتیجه این مطالعات مجموعه ای از معیارهای موفقیت پروژه در نظر گرفته شده در پروژه های اجرا شده به وسیله سیستم سازه های فضا کار را به صورت طبقه بندی شده و ساختار یافته ای در چند سطح نشان می دهد.