



مدل تلفیق ارزش و ریسک در فاز ساخت پروژه های عمرانی

دکتر رضا تهرانی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران و مدیر گروه رشته ی مدیریت مالی در سازمان مدیریت صنعتی - نمایندگی شرق

دکتر هادی کریمی

مدیر گروه رشته ی مدیریت پروژه در سازمان مدیریت صنعتی - نمایندگی شرق

حسن مهدی زاده

دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه در سازمان مدیریت صنعتی - نمایندگی شرق

E-mail : civil_builderman_2004@yahoo.com

چکیده :

در دهه ی اخیر ، تلفیق دو رویکرد ارزشمند مدیریت ریسک و مهندسی ارزش مورد توجه پژوهشگران داخلی و خارجی قرار گرفته است . از آن جمله میتوان به تحقیقات آقای دالاس^۱ اشاره نمود . این مقاله می کوشد تا با تاکید بیشتر بر فاز ساخت پروژه های عمرانی ؛ الگویی ساده تر ، کاربردی و در حد توان بدور از مشکلاتی که محققین پیشین مطرح نموده اند ، جهت تلفیق ارزش و ریسک ارائه نماید . ابتدا در فاز پیش مطالعه ، با استفاده از تکنیک دلفی^۲ پرسشنامه ای باز را برای شناسایی احتمال وقوع و شدت تاثیر ریسکهای موجود تدوین نموده و در شروع کارگاه ، در اختیار حاضرین قرار می دهیم . سپس ، با انجام تحلیل کیفی ریسک به اولویت بندی ریسکهای موجود پرداخته و خلق ایده هایی با ریسک قابل پذیرش را تسهیل می کنیم . کارگاه ادامه یافته ، ایده های برتر شناسایی شده و در فاز توسعه ، شاخص ارزش^۳ مطابق روش معمول محاسبه می گردد . در انتهای این فاز ، ریسکهای جدید بوجود آمده به کمک تکنیک طوفان مغزی^۴ شناسایی شده و مورد ارزیابی کیفی قرار می گیرند . نهایتاً ، « شاخص ارزش بهینه شده »^۵ برای هر یک از ایده های برتر ؛ از ضرب نمودن « عامل ارزیابی ریسک^۶ » در شاخص ارزش محاسبه شده برای آن حاصل می گردد . این شاخص ، ملاک تصمیم گیری مدیریت ارشد در فاز ارائه خواهد بود .

واژگان کلیدی : ارزش ، ریسک ، تلفیق ، شاخص ارزش بهینه

از بنیان گذاران و رئیس پیشین « موسسه ی مدیریت ارزش انگلستان » Michael F.Dallas 1-

2-Delphi Technique

3- Value index

4- Brainstorming Technique

5-OPTIMIZED Value index

6-Risk Assessment Factor (R.A.F.)