



بررسی نقش مدیریت تدارکات در پروژه های عمرانی براساس استاندارد PMBOK (مطالعه موردی: موانع و مشکلات ایجاد شده توسط مهندسين مشاور)

مجید بهرامی کردعلیوند^۱، جمشید سلحشور^۲

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحدشوشتر، گروه عمران، شوشتر، ایران، Majid.bahrami6190@yahoo.com

۲- استادیار، دانشگاه آزاد اسلامی، واحدشوشتر، گروه عمران، شوشتر، ایران، ، j_salashour@yahoo.com

مستخرج از پایان نامه

چکیده

مدیریت تدارکات در برگرفته ی فرایندهای مورد نیاز برای به بدست آوردن کالاها و خدمات خارج از سازمان اجرایی به منظور دست یابی به محدوده پروژه است. که یکی از مهمترین جزء های هزینه بر و زمان بر در قراردادهای عمرانی است که ارتباط تنگاتنگی با سایر فعالیتهای پروژه، ازجمله مهندسی، ساخت و اجرا را دارد و بیش از نیمی از هزینه ریالی و ارزی اجرای یک پروژه عمرانی را قسمت تأمین کالا و تجهیزات مرتبط با آن را تشکیل می دهد. که برای تأمین به موقع تدارکات پروژه بایستی براساس استاندارد PMBOK، چهارمقوله برنامه ریزی، اجرا، کنترل و خاتمه تدارکات را به صورت دقیق و منظم پیاده کرد که در بیشتر مواقع این عملیات ها به صورت زنجیره وار به هم متصل می باشند هرگونه سهل انگاری و تاخیر در این مراحل باعث عدم تأمین به موقع کالا و تجهیزات مرتبط با اجرای پروژه و افزایش هزینه و زمان پروژه و کاهش کیفیت آن می گردد. که در این راستا با توجه به مصاحبه های انجام شده با مدیران و مسئولین واحدهای مختلف سازمان های اداری و دست اندرکاران پروژه های عمرانی و مطالعات کتابخانه ای و میدانی، موانع و مشکلاتی که توسط شرکت مهندسی مشاور در مدیریت تدارکات پروژه های عمرانی بوجود آمده دسته بندی و راهکارهای لازم برای رفع آنها ارائه گردیده است.

واژگان کلیدی: مدیریت تدارکات، پروژه های عمرانی، استاندارد PMBOK، مهندسی مشاور.

۱. مقدمه

مدیریت تدارکات پروژه، فرآیندهای لازم برای خرید یا تأمین محصولات، خدمات و یا نتایج مورد نیاز از خارج تیم پروژه را در برمی گیرد. (هر) سازمان می تواند خریدار یا فروشنده ی محصولات، خدمات یا نتایج باشد. همچنین مدیریت تدارکات پروژه، کنترل هر قراردادی که توسط یک سازمان خارج (خریدار) منعقد شده و هدف آن کسب تحویل دانی های پروژه های انجام شده به وسیله سازمان مجری (فروشنده) است را در برمی گیرد. اداره ی تعهدات قراردادی که از طریق قرارداد بر عهده ی تیم پروژه قرار می گیرد. که بر اساس استاندارد PMBOK2013 مدیریت پروژه مشتمل بر ۴ مورد می باشد [۷].

۱. **برنامه ریزی مدیریت تدارکات:** فرآیند مستند سازی تصمیم های مربوط به تدارکات پروژه، مشخص کردن رویکرد و شناسایی تأمین کنندگان بالقوه تدارکات پروژه. که شامل دریافت تقاضای کالا یا خدمات، تهیه اسناد و مدارک مورد نیاز جهت استعلام قیمت از پیمانکاران و تهیه لیست پیمانکاران واجد شرایط.
۲. **اجرای تدارکات:** فرآیند فراخوان و دعوت از پیمانکاران جهت اسناد مناقصه، دریافت پیشنهادات فنی و مالی پیمانکاران، ارزیابی فنی و مالی پیشنهاد تأمین کنندگان تدارکات پروژه و انتخاب گزینه برتر و انعقاد قرارداد یا صدور دستور خرید براساس قوانین روز کشور.
۳. **کنترل تدارکات:** برقراری مدیریت روابط تدارکات، نظارت بر عملکرد فنی و حقوقی قرارداد و سپس اعمال تغییرات و اصلاحات مواردی که در حین کار نیاز به تغییرات دارد.