

بررسی لزوم تشکیل تیم مدیریت و تأثیر آن در موفقیت پروژه های عمرانی

مهدی بهادری کوسجی زارع^{۱*}، علیرضا میر جلیلی^۲، محمد میرابی^۳

۱- کارشناسی ارشد مهندسی عمران، گروه مهندسی و مدیریت ساخت، واحد یزد، دانشگاه آزاد اسلامی، یزد

Mehdi.bahadori@iauyazd.ac.ir

۲- دکتری مهندسی عمران / سازه، استادیار و عضو هیئت علمی گروه مهندسی عمران، واحد یزد، دانشگاه آزاد اسلامی، یزد

Mirjalili@iauyazd.ac.ir

۳- دکتری مهندسی صنایع، استادیار و عضو هیئت علمی گروه مهندسی صنایع، واحد میبد، دانشگاه آیت الله حائری، یزد

M.mirabi@yahoo.com

خلاصه

موفقیت یک پروژه از بزرگ ترین و مهم ترین اهداف و دغدغه های مدیران و کلیه افراد درگیر در یک پروژه است که به نوعی وحدت بخش تلاش و کوشش تمام اعضای تیم پروژه است. هدف از موفقیت پروژه های عمرانی دولتی کاهش هزینه، زمان، افزایش کیفیت و رضایتمندی جامعه و دولت به عنوان مشتریان اصلی می باشد. عوامل زیادی بر موفقیت طرح های عمرانی مؤثر است که شناسایی این عوامل کمک شایانی به اجرای موفقیت آمیز طرح ها و پروژه های عمرانی می کند که می توان یکی از اصلی ترین و مهم ترین این عوامل را تیم مدیریت پروژه نام برد.

هدف اصلی تحقیق ارتباط تأثیرگذار تشکیل تیم مدیریت و موفقیت پروژه های عمرانی می باشد. برای این منظور از روش تحقیق کتابخانه ای و میدانی و با ابزار جمع آوری اطلاعات به شکل پرسشنامه در قالب ۱۵ سؤال برای جامع آماری ۳۰ نفر از مدیران و دست اندرکاران پروژه های موفق دولتی در جایگاه کارفرما، مشاور و پیمانکار، تجزیه و تحلیل داده های جمع آوری شده به روش آمار توصیفی انجام گرفت. نتایج حاصل بیانگر آن است که ضعف و نارسایی عوامل مدیریتی مانع موفقیت کامل اجرای پروژه های عمرانی دولتی و با در نظر گرفتن مواردی چون: ۱- تشکیل تیم در سازمان دهی پروژه دارای اهمیت بالایی می باشد، ۲- توانمندسازی تیم مدیریت به عنوان یکی از عوامل موفقیت پروژه ها در جایگاه سازمانی پیمانکار ضروری می باشد، ۳- ارتباط کاری اعضای تیم در موفقیت مدیریت پروژه نقش مهمی دارد.

کلمات کلیدی: تیم مدیریت، تشکیل تیم مدیریت، موفقیت پروژه های عمرانی، رتبه بندی

۱. مقدمه

طرح های عمرانی در حکم نبض اقتصاد جامعه هستند. به اعتبار این طرح ها، سرمایه گذاری های دولتی محقق و به همراه سرمایه گذاری های بخش خصوصی رشد اقتصادی را موجب می شوند. فعالیت های مربوط به طرح های عمرانی کشور، عمده تاً پس از شکل گیری برنامه های توسعه اقتصادی - اجتماعی دنبال و از محل درآمدهای عمومی مربوط به بودجه دولت