

ارائه راه کارهای بهینه عرضه خدمات مدیریت پروژه به پیمانکاران ساخت بر اساس استاندارد

PMBOK

علی بابایی^۱، میلاد پارسا^{۲*}

۱- گروه مهندسی عمران، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بروجرد، ایران

۲- گروه مهندسی عمران، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بروجرد، ایران

خلاصه

سیر تحول سیستم‌های انجام پروژه‌های ساخت، نشان‌دهنده این است روش‌ها رو به تخصصی شدن نهاده و در حال گسترش می‌باشند. در این راستا انواع مختلفی از شرکت‌های MC و CM برای کمک به کارفرمایان و رفع نیازهای آن‌ها در زمینه مدیریت پروژه شکل گرفته‌اند اما به نظر می‌رسد ارائه چنین خدماتی به پیمانکاران ساخت، بسیار مورد بی‌توجهی قرار گرفته است. در حالی که تعیین‌کننده اصلی هزینه، زمان و کیفیت پروژه‌های ساخت در انواع سیستم‌های انجام کار، پیمانکاران هستند. لذا مدیریت پروژه باید روشی نظام یافته و کارکردگرا برای حل مسائل طرح‌ها، شناسایی و حذف هزینه‌های غیرضروری با حفظ و یا ارتقاء کیفیت و کاهش زمان اجرا باشد. تحقیقات نشان‌دهنده نقش پررنگ عوامل مرتبط با پیمانکار در ایجاد مشکل برای اتمام موفقیت‌آمیز پروژه‌ها می‌باشد. به اعتقاد صاحب‌نظران تحقیقات انجام شده در زمینه برونسپاری خدمات نسبت به برونسپاری ساخت محصول بسیار ضعیف و کم‌رنگ است و از طرفی بکارگیری خدمات مشاور مدیریت در کشور مورد بی‌توجهی جدی واقع شده است. بررسی مشکلات ایجاد شده از ناحیه پیمانکاران و حل آنها از طریق خدمات دهندگان مدیریت پروژه به عنوان مهمترین مسئله این پژوهش مد نظر قرار گرفت. این پژوهش از نظر هدف کاربردی و از لحاظ ماهیت، توصیفی می‌باشد. تحلیل با استفاده از نرم‌افزار SPSS صورت پذیرفت. ضمن مراجعه به منابع کتابخانه‌ای و توزیع پرسشنامه بصورت مصاحبه‌های نیمه‌ساختار یافته و ساختار یافته نسبت به تکمیل اطلاعات و ارائه نتایج اقدام شد. لذا در ابتدا به مدیریت پروژه‌های ساخت بر اساس استاندارد PMBOK پرداخته می‌شود و سپس به نقش و جایگاه پیمانکاران در این صنعت اشاره خواهد شد تا بدین طریق مشکلات موجود و نیازمندی‌های پیمانکاران از بعد مدیریت پروژه مورد شناسایی و دقت قرار گیرد. همچنین خدمات مورد نیاز و قابل واگذاری از سوی پیمانکاران و شایستگی‌های مورد نیاز برای خدمات دهندگان مورد شناسایی قرار گرفت. در نتیجه مشکلات جانبی پیش آمده برای پیمانکاران از سوی دولت، عدم توجه جدی کارفرمایان به مباحث مشاوره، عدم سازماندهی صحیح شرکت‌های پروژه به عامل سوم شناخته شد.

واژه‌های کلیدی: پیمانکاران ساخت، برونسپاری، مشاور مدیریت، خدمات مدیریت پروژه، استاندارد PMBOK، شرکت‌های MC و CM، کاهش زمان اجرا.

۱. مقدمه

مدیریت پروژه باید روشی نظام یافته و کارکردگرا برای حل مسائل طرح‌ها، شناسایی و حذف هزینه‌های غیرضروری با حفظ و ارتقاء کیفیت و کاهش زمان اجرا باشد. در این پژوهش می‌بایم که مدیریت بهینه یک فعالیت و تلاش پویا و گروهی

کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت^۱
Email: hadi.s1798@gmail.com