

وضعیت هزینه - بهره‌دهی بخش‌های بستری مرکز آموزشی - درمانی قدس قزوین

عزیز رضاپور* زهرا کلانتری** ناهید عالیخانی***

Cost-benefit analysis of in-patient wards of Qods teaching Hospital in Qazvin

A Rezapour❖ Z Kalantari N Aalikhani

دریافت: ۸۵/۱۲/۲۲ پذیرش: ۸۶/۸/۱۳

*Abstract

Background: Application of financial analysis in hospitals for optimization and correct planning is of particular importance.

Objective: To determine the cost-benefit status of in-patient wards of Qods Children Hospital affiliated to Qazvin University of Medical Sciences.

Methods: This was a cross-sectional descriptive study conducted in 2006. Allocation of cost to in-patient wards was accomplished based on Activity Based Costing (ABC) method and the income for individual wards was calculated through the counting of patients' files. The data were collected using information sheets specifically designed to cover necessary parameters.

Findings: Bed-occupation rate was 63 percent. Personnel and non-personnel costs were 71% and 29% of total hospital costs, respectively. While the surgery ward earned 1,388,519 Rials per patient per day, the pediatric ward 1, pediatric ward 2, neonatal ward, and ICU ward were found to have a loss of 169806, 61249, 308495, and 901503 Rials per patient per day, respectively.

Conclusion: Regarding the cost-benefit pattern demonstrated in our study, the hospital managers and decision makers must focus more seriously on lowering the waste operational costs, detecting causes of non optimization efficiency variance, and enhancing the activity capacity.

Keywords: Hospital Economics, Efficiency, Hospital Admitting Department

*چکیده

زمینه: استفاده از تحلیل‌های مالی به منظور بهینه سازی و برنامه‌ریزی صحیح مالی در بیمارستان‌ها اهمیت ویژه‌ای دارد.

هدف: مطالعه به منظور تعیین میزان هزینه - بهره‌دهی در بخش‌های بستری مرکز آموزشی - درمانی قدس قزوین انجام شد.

مواد و روش‌ها: این مطالعه مقطعی در سال ۱۳۸۵ در بیمارستان قدس شهر قزوین انجام شد. داده‌ها با استفاده از پرسش‌نامه جمع‌آوری شدند. تخصیص هزینه به بخش‌های بستری با استفاده از روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به دست آمد و اقلام درآمدی هر بخش از طریق شمارش پرونده‌های بیماران بستری مشخص شد و بدین ترتیب میزان سوددهی و ضرردهی عملیاتی بخش‌ها تعیین شد.

یافته‌ها: میزان اشغال تخت مرکز آموزشی - درمانی مورد مطالعه به طور متوسط ۶۳٪ بود. هزینه‌های کارکنان ۷۱٪ و هزینه‌های غیر کارکنان ۲۹٪ از کل هزینه‌های عملیاتی بیمارستان را تشکیل می‌دادند. بخش جراحی ۱۳۸۸۵۱۹ ریال سوددهی عملیاتی و بخش‌های کودکان ۱، اطفال ۲، نوزادان و مراقبت‌های ویژه به ترتیب ۱۶۹۸۰۶، ۶۱۲۴۹ و ۳۰۸۴۹۵ و ۹۰۱۵۰۳ ریال ضرردهی به ازای هر روز بستری داشتند.

نتیجه‌گیری: با توجه به وضعیت نامطلوب بهره‌دهی و بهره‌وری از منابع، مدیران و مسئولان باید در راستای شناسایی هزینه‌های عملیاتی، ارتقای توان عملیاتی، کشف علل انحراف نامساعد کارایی و افزایش میزان تولید مراکز آموزشی - درمانی تلاش بیشتری نمایند.

کلیدواژه‌ها: اقتصاد بیمارستان، بهره‌وری، بخش پذیرش بیمارستان

* مربی و عضو هیأت علمی گروه مدیریت بهداشت و درمان دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی قزوین

** مربی و عضو هیأت علمی دانشکده پرستاری و مامایی دانشگاه علوم پزشکی قزوین

*** دانشجوی کارشناسی مدیریت بهداشت و درمان دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی قزوین
آدرس مکاتبه: قزوین، دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی قزوین، تلفن: ۳۳۳۶۰۰۱-۵

❖Email: rezapoor_a57@yahoo.com