

دومین همایش ملی

دومین همایش بین المللی مدیریت و حسابداری ایران

The second National and International Conference of Management and Accounting Iran

۱۳ اسفند ۱۳۹۴

March 03 2016



## بررسی رابطه بین تحول سازمانی با برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی (مطالعه موردی: دیوان محاسبات)

زهرا وظیفه<sup>۱</sup>، مهرداد پودینه صبور<sup>۲\*</sup>

<sup>۱</sup> استادیار گروه مدیریت دولتی دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه سیستان و بلوچستان:

vazife@mgmt.usb.ac.ir

<sup>۲</sup> دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی گرایش استراتژیک دانشگاه آزاد اسلامی واحد زاهدان:

mehrdad.saboor@gmail.com

### چکیده

امروزه با توجه به شتاب و روند رو به رشد تغییرات، توجه به تغییر و تحول در سازمان ها امری مهم و ضروری می باشد. سازمان ها برای رسیدن به عملکرد مطلوب و داشتن اثربخشی بالا باید به عواملی مهم توجه داشته باشند. یکی از مهم ترین این عوامل می تواند برنامه ریزی استراتژیک منابع انسانی باشد که رابطه مستقیمی با مهره اصلی سازمان یعنی انسان دارد. از طرفی دیگر دیوان محاسبات نیازمند یک برنامه جامع انسان محور برای تقویت بخش های درون سازمانی خود می باشد که در این میان برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی بخش مهمی از کار محسوب می شود لذا این مطالعه بررسی رابطه بین تحول سازمانی با برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی را ضروری می داند و به آن می پردازد. برای انجام این پژوهش با مطالعه پیشینه تحقیق، الگوها و مدل های تحول و برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی هشت عامل:- محیطی ساختاری منابع انسانی فناوری هزینه یادگیری سازمانی مدیریت عالی و رهبری سازمان فرهنگ سازمانی به عنوان مولفه های موثر بر تحول سازمانی شناسایی شد. همچنین به منظور بررسی تاثیرگذاری یا عدم تاثیرگذاری عوامل شناسایی شده بر برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی اقدام به توزیع و جمع آوری ۶۰ پرسشنامه در میان کارکنان سازمان در استان سیستان و بلوچستان نمودیم. بررسی و تجزیه و تحلیل پرسشنامه های جمع آوری شده نشان می دهد که عوامل: فناوری، یادگیری سازمانی، مدیریت عالی و رهبری سازمان و نیروی انسانی بر برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی در دیوان محاسبات اثرگذار است و سایر عوامل اشاره شده برنامه ریزی استراتژیک نیروی انسانی در دیوان محاسبات تاثیرگذار نیست.

واژگان کلیدی: تحول سازمانی، برنامه ریزی استراتژیک، نیروی انسانی، دیوان محاسبات