



International Conference  
on Civil Engineering,  
Architecture  
& Urban Sustainable  
Development

Engineering

Architecture &

Urban Sustainable Development

18&19 December 2013, Tabriz, Iran



دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

## شناخت و مقایسه تکنیک‌های مختلف کاهش زمان در پروژه

### امید امیری

کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت و مدرس دانشگاه صنعتی امیر کبیر (دانشکده عمران و محیط زیست)

[omid121@aut.ac.ir](mailto:omid121@aut.ac.ir)

### امیر رحمتی گرکانی

دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت؛ دانشگاه صنعتی امیر کبیر

[amirrahmati@aut.ac.ir](mailto:amirrahmati@aut.ac.ir)

### جواد سمیعی نژاد

کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت؛ دانشگاه صنعتی امیر کبیر

[jsamiee1@yahoo.com](mailto:jsamiee1@yahoo.com)

کلمات کلیدی: مدیریت زمان، تکنیک‌های کاهش زمان، مهندسی همزمان، مهندسی ارزش، کنترل پروژه.

### چکیده

امروزه، زمان بر بودن پروژه‌ها، تمایل به بهره برداری سریع‌تر و افزایش رقابت در بازار، تمایل کارفرمایان را به کاهش زمان پروژه دوچندان کرده است. بنابراین شناخت رویکردها و تکنیک‌های مختلف کاهش زمان ضروری می‌باشد. مهم‌ترین تکنیک‌هایی که برای کاهش زمان پروژه بکار می‌روند عبارتند از: افزایش منابع، اجرای همزمان فعالیت‌ها، تغییر نوع روش اجرا، بکارگیری تکنولوژی‌های جدید و بهبود سایر فرایندها. در این مقاله در گام اول، فرایند کاربرد و نکات کلیدی هر یک از این تکنیک‌ها معرفی و در گام بعدی، از لحاظ معیارهای اساسی مانند قابلیت کاهش زمان، میزان ریسک وارده به پروژه و تغییر در کیفیت با هم مقایسه می‌شوند. هدف از این پژوهش بررسی راهکارها و انتخاب بهترین تکنیک کاهش زمان بوده که جهت گردآوری اطلاعات در این تحقیق از دانش‌های ضمنی متخصصان حوزه مدیریت پروژه و اطلاعات میدانی استفاده شده است.