

کاربرد کنترل پروژه در صنعت ساخت و ساز ایران

مریم پاکپور^۱، ساغر سردشتی^۲، علی دشتی شفیعی^{۳*}

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد صنایع، دانشگاه آیندگان - تنکابن maryampakpoor_991@yahoo.com

۲- کارشناسی معماری، دانشگاه شمال-آمل sghrsardashti@yahoo.com

۳- دکتری معماری، دانشگاه ونیز- ایتالیا a.dashti@shomal.ac.ir

چکیده

ساختمان سازی حجم گسترده ای از کارها را شامل می شود، به طوری که با بیش از سیصد حرفه ی مختلف در ارتباط مستقیم است. هماهنگی و یکپارچه سازی این حجم گسترده از مشاغل نیاز به دانش و مهارت و تجربه ی کافی دارد، به همین دلیل در چند دهه ی اخیر به طور جدی در بکارگیری فنون و تکنیک های جدید تاکید می گردد و مدیریت ارشد سازمان های دولتی و غیر دولتی برای روش های جدید کنترل پروژه اولویت نخست را قائل هستند. با این حال یکی از نیازهای مبرم در جهت پشتیبانی این مسیر موفقیت آمیز بکارگیری روش های نوین مدیریت پروژه، پدید آوردن منابع و مآخذ علمی مورد نیاز مدیران اجرایی است. به رغم رشد قابل توجه مهندسی ساختمان در بعد طراحی و محاسبات در کشور، بعد اجرا هنوز با مشکلات بزرگی روبرو است که مشکلات فراوان پروژه های ساختمانی کشور از نظر فنی، زمانی و مالی از آثار آن است. مدیریت پروژه های ساختمانی در ایران با ضعف ها و آسیب های فراوانی روبرو است که باید شناسایی شود و برای رفع آنها راه حل ارائه شود، بر همین مبنا سعی بر آن شده تا مجموعه ای از مطالب به صورت مفید و مختصر تدوین شود تا بتواند در مسیر مدیریت فعالیت های ساختمانی کارگشا باشد. در این مقاله به بحث مدیریت پروژه در ایران با تاکید بر بحث زمان بندی در پروژه، موانع و مشکلات موجود بر سر راه استفاده از آن، ارائه ی راهکارها و ... پرداخته شده است، باشد که مورد استفاده قرار گیرد.

واژه های کلیدی: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، زمان بندی، مدیریت پروژه های ساختمانی در ایران، برنامه ریزی

۱- مقدمه

۱-۱- طرح مسئله