



اولین همایش ملی فناوری در مهندسی کاربردی باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان دانشگاه آزاد اسلامی (NCTAE2016)
واحد تهران غرب، 21 بهمن ماه 1395

رویکرد فازی برای بررسی ریسک های پروژه های ساخت تونل

سیدمجتبی طباطبایی فرد

کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت

s.mojtabatabatabaeifard@yahoo.com

Department of technical and vocational university, alborz, Iran

مقدمه

یکی از راه های تعریف ریسک این است که ریسک همان مشکل به وجود آمده است و این یک تعریف بسیار ساده از ریسک است و یا به عبارتی سوالی است که یک مدیر پروژه با آن مواجه است "چه مشکلاتی پیش رو پروژه بوده و چگونه می شود آنرا حل کرد؟"

با این وجود ، اکثر مدیران پروژه به دلیل وجود ریسک های خارج از کنترل آنها از این روش استفاده می کنند.

بنابراین به دلیل اینکه مدیر یک پروژه ممکن است تا حدودی در برخورد با این ریسک ها احساس درماندگی کنند ، بهتر است با روش طرح موضوع با یک حدس، تا طرح چند حدس اما بدون نتیجه استفاده شود

این نادرست است چراکه تمام ریسک ها را می توان به طور مؤثر در یکی از چندین راه استفاده کرد.

ریسک ها می توانند:

- کاهش یا حذف مسائل و مشکلات مربوط به فعالیت های طرح پروژه



اولین همایش ملی فناوری در مهندسی کاربردی باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان دانشگاه آزاد اسلامی (NCTAE2016)
واحد تهران غرب، 21 بهمن ماه 1395

- انتقال فعالیت ها به دیگران و یا سایر بخش های مرتبط، از جمله یک فروشنده در خارج
- جذب و یا ادغام با برنامه ریزی ساده برای آنها
- اجتناب از بعضی فعالیت ها به بوسیله برقرار کردن کنترل کیفیت در قسمت های مختلف
- برخی از این تکنیک ها به راحتی انجام شده و کم هزینه تر و کلی تر از راه های دیگر است.
- به عنوان مثال، راه ساده پیشگیری از ریسک کم هزینه تر از زمانی است که بعد از رخداد آن نیاز به اصلاح دارد. هنگامی که مدیران پروژه در مورد مدیریت ریسک به خوبی فکر می کنند، باعث کاهش ریسک در کل پروژه می شوند.

چکیده

انجام موفقیت آمیز یک پروژه، به تحلیل دقیق ریسک های احتمالی در شرایط نامساعد در طول عمر اقتصادی پروژه وابسته است و تا زمانی که پروژه به بهره برداری نرسیده باشد، ریسک ها می توانند در طول انجام هر یک از فازهای پروژه طغیان کنند. هر پروژه های علاوه بر توانائی پرداخت بدهی ها باید از سودآوری مناسبی نیز برخوردار باشد. وجود ریسک های مختلف می تواند جریان های نقدی پروژه را تحت تأثیر قرار دهد که در صورت عدم کنترل، منجر به کمبود نقدینگی می گردد و اگر این کمبود نقدینگی به اندازه ای باشد که نتوان مطالبات اعتباردهندگان را پرداخت کرد، پروژه با شکست مواجه می شود. بنابراین تحلیل ریسک، عامل بسیار مهمی در موفقیت و به نتیجه رسیدن پروژه محسوب می شود.

کلید واژه:

ریسک پروژه، ریسک های تهدید کننده، مدیریت ریسک، منطق فازی