



## بررسی و مقایسه زمان بندی و هزینه پروژه بر اساس عملکرد واقعی و استاندارد PMBOK در پروژه های ساختمانی (مطالعه موردی)

آرش ادیب<sup>1</sup>، جمشید سلحشور<sup>2</sup>، سعید سلوکی<sup>3\*</sup>

1- استادیار، دانشگاه شهید چمران، واحد اهواز، گروه عمران، اهواز، ایران، arashadib@yahoo.com

2- استادیار، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد شوشتر، گروه عمران، شوشتر، ایران، j\_salahshour@yahoo.com

3- کارشناس ارشد مدیریت ساخت و پروژه، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد شوشتر، گروه عمران، شوشتر، ایران، saeed.soloki@gmail.com

### چکیده

در سالهای اخیر پروژه های ساخت مسکن ارزان در اولویت های سیاست های دولت قرار گرفته است. با توجه به اینکه کارفرمای اصلی خود دولت می باشد و همچنین هزینه های بسیاری صرف به سرانجام رساندن اینگونه پروژه ها شده و خواهد شد بنابراین داشتن یک برنامه برای زمان و هزینه امری اجتناب ناپذیر است. استفاده از استاندارد همچون استاندارد PMBOK می تواند کمک شایانی به صرفه جویی مالی و زمانی در پروژه ها می نماید. در این مقاله با مطالعه موردی پروژه شهر جدید رامین با محوریت قراردادن استاندارد PMBOK و نرم افزار MSP سعی در شناسایی عوامل تاخیر شده است. عواملی همچون عدم رفع معارضات یا عدم تامین مالی به موقع پروژه از سوی کارفرما و ضعف در نظارت از سوی مشاوران و در نهایت عدم استفاده از نیروهای مجرب و نداشتن برنامه منظم کاری از سوی پیمانکار عمده عوامل بروز چنین مسائلی قابل ارزیابی است

واژه های کلیدی: استاندارد PMBOK، مدیریت هزینه، مدیریت زمانی، شهر جدید رامین