

عوامل تاثیرگذار بر جایگاه PMO در سازمانهای پروژه محور فعال در حوزه ساخت^۱

نسرین رادپور^{۱*}، مصطفی کیانی^۲، امیرحسین محبی فر^۳

۱- کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه هنر تهران، nasrin.radpour87@gmail.com

۲- دانشیار دانشگاه هنر تهران، kiani@art.ac.ir

۳- مدرس دانشگاه شهید بهشتی، mohebifar@gmail.com

چکیده

استفاده از دفاتر مدیریت پروژه به عنوان منبعی از دانش مدیریت پروژه، در سازمانهای پروژه محور فعال در حوزه ساخت کشور بیش از پیش احساس می شود. واضح است که مدیریت ضعیف و ناهماهنگ پروژه ها، سطوح مهم و اصلی شکست پروژه ها را تشکیل می دهد. دفتر مدیریت پروژه با سازگاری و هماهنگی منابع و ابزار لازم و ضروری، موفقیت پروژه ها را افزایش می دهد. بنابراین ضمن اینکه تاسیس و توسعه دفاتر مدیریت پروژه به عنوان یک ضرورت شناخته می شود، شناخت تنوع در ساختار و نقش دفتر مدیریت پروژه، به همراستاسازی فعالیت های آنها با سازمانی که در آن فعالیت می کنند و اتصال و ارتباط بهتر بین دفاتر مدیریت پروژه و ساختار حاکمیتی سازمان ها کمک می کند. از این رو جهت شناخت هر چه بیشتر جایگاه دفتر مدیریت پروژه، عوامل تأثیرگذار بر جایگاه دفتر مدیریت پروژه شناسایی و اولویت بندی می شوند.

واژگان کلیدی: دفتر مدیریت پروژه (PMO)، جایگاه PMO، سازمان پروژه محور، حوزه ساخت

۱- مقدمه

پس از روی آوردن سازمان ها به رویکرد پروژه محور و رویارویی با مشکلات مقتضی این رویکرد، با ایجاد مراکز تخصصی چون دفتر مدیریت پروژه راه حلی برای قدرت و اختیار دادن به طرح ها و پروژه های ساخت در سازمان های پروژه محور، حاصل شد. دفتر مدیریت پروژه، یک ساختار مدیریتی است که فرایندهای حاکمیتی مرتبط با پروژه را استاندارد و تقسیم منابع و متدولوژی ها، ابزارها و تکنیک ها را تسهیل می کند. مسئولیت های دفتر مدیریت پروژه از ایجاد کارکردهای پشتیبانی مدیریت پروژه تا مدیریت مستقیم یک یا چندین پروژه دسته بندی می شود [۱]. بر طبق این تعریف زمانیکه یک دفتر مدیریت پروژه اختیار دارد، صاحب اختیار و قدرت می باشد و بدون اختیار منفعل بوده و نقش پشتیبانی خواهد داشت [۲]. اختیار یک چالش اساسی برای هر واحدی در سازمان است و این موضوع برای دفاتر مدیریت پروژه که به نوعی واحد جدیدی در سازمان ها محسوب می گردند و از عمر متوسطی بین ۳ تا ۴ سال برخوردارند، چالش جدی تری محسوب می گردد. بنابراین زمانی که دفتر مدیریت پروژه به عنوان ساختار جدید در سازمان پذیرفته می شود، جایگاه آن می بایستی در سازمان مشخص شود. جایگاه دفتر مدیریت پروژه بر حسب سطح اختیار (قدرت تصمیم گیری) و متناسب با آن سطح اختیار، نقشی که در سازمان دارد سنجیده

^۱- این مقاله مستخرج از پایان نامه تحت عنوان "تبیین جایگاه انواع مختلف دفتر مدیریت پروژه در سازمان های پروژه محور و ساختارهای آن" می باشد که توسط نسرین رادپور کار شده است.