

## مدیریت هزینه پروژه ها در دوره تعلیق (مطالعه موردی: نیروگاه گازی خرم آباد)

سحر کوهگانی<sup>۱</sup>، فرهاد عباس گندمکار<sup>۲\*</sup>

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد، گروه مهندسی عمران، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز، ایران (sahar\_kogani@yahoo.com)

۲- استادیار، گروه مهندسی عمران، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز، ایران (farhad@iauhvaz.ac.ir)

⋮

### چکیده (B Nazanin 14pt پررنگ)

با توجه به شرایط اعمال شده بر پروژه های عمرانی در سراسر دنیا و جمله ایران و همچنین عدم حصول شرایط پیش بینی شده قبلی، در طول پروژه، لذا ورود پروژه ها به دوره های بعد از اتمام زمانبندی آنها امری اجتناب ناپذیر است. این امر باعث می شود که هزینه های اضافی به پروژه تحمیل گردد. این تحقیق به بررسی و پاسخ به سوالات مدیریت پروژه در خصوص هزینه ها در دوران تعلیق، با بررسی و تمرکز بر پروژه نیروگاه گازی خرم آباد می پردازد. روش اخذ نتایج در این تحقیق، روش مدیریت ارزش کسب شده و رگرسیون خطی بوده که با نرم افزارهای Excel، Primavera و SPSS محقق گردیده است. در این روش با استفاده از سه رکن ارزش برنامه ریزی شده، ارزش کسب شده و هزینه واقعی نسبت به کسب نتایج اولیه اقدام شده و سپس با استفاده از رگرسیون خطی نسبت به تعیین معادله هزینه و پیش بینی آن در آینده اقدام گردیده است. نتایج این تحقیق نشان داد که پروژه مورد مطالعه، بعد از دوره سه ماهه اول تعلیق ارزش کسب شده در پروژه برابر با ۷۲٪ ارزش برنامه ریزی شده در ابتدای پروژه می باشد و همچنین در صورت شروع مجدد پروژه، تنها پس از گذشت ۱ ماه انتظار می رود پروژه نه تنها سودی نخواهد داشت بلکه وارد فاز ضرردهی خواهد شد. محاسبات تکمیلی نشان داد که در صورتی که بخواهیم پروژه به گونه ای پیش رود که سود در نظر گرفته شده حاصل گردد ناگزیر به عملکردی برابر با ۱/۴۸ عملکرد برنامه ریزی شده خواهد بود.

**واژه های کلیدی:** مدیریت هزینه، ارزش کسب شده، تعلیق، نیروگاه گازی

### ۱- مقدمه

مدیران پروژه در برنامه ریزی، اجرا و کنترل پروژه ی خود همواره به عمده محدودیت هایی نظیر هزینه، زمان و کیفیت (عملکرد فنی) روبرو می باشند که پرداختن به هر کدام موجب بروز عوارض قابل توجه بردیگر محدودیت ها خواهد شد. لذا مدیران در مدیریت برنامه ها و پروژه ها رویکردهای متفاوتی مبتنی بر هزینه یا زمان و یا عملکرد فنی اتخاذ می نمایند و برای رفع این مسائل و مشکلات حادث شده اقدامات اصلاحی مختلفی را در نظر می گیرند. شاید به جرأت بتوان گفت که موضوع هزینه ی پروژه مهم ترین مبحثی است که در مدیریت پروژه بیش از هر موضوع دیگری به آن توجه شده و مباحث دیگر را تحت الشعاع قرار داده و بر آنها مدیریت می نمایند [۱].

تعلیق پروژه های عمرانی به مفهوم متوقف شدن هرگونه عملیات اجرایی می باشد. طبق ماده ۴۹ شرایط عمومی پیمان

[۲]: