

معیارهای ارزیابی پیمانکاران در مناقصات پروژه های عمرانی با رویکرد استفاده از روش سلسله مراتبی

مسعود کریمی نیستانی^۱، بهمن سلامی^۲

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد عمران-مهندسی و مدیریت ساخت، دانشکده فنی
مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروزکوه، ایران

masood.67k@gmail.com

۲- استادیار گروه عمران- مدیریت ساخت، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه آزاد
اسلامی واحد فیروزکوه، ایران

salami@iaufb.ac.ir

چکیده

مساله انتخاب پیمانکاران برای پروژه ها در ابتدا بر اساس قیمت پیشنهادی آنها در مناقصات انجام می شود. اما به مرور زمان نقش پیمانکار در موفقیت پروژه ها باعث شد این موضوع به مساله ارزیابی و انتخاب پیمانکاران بیانجامد. گستردگی و تفاوت ارائه شده در حل مساله ارزیابی پیمانکاران، ایجاب می کند که گزینش یک روش مناسب و یا پیاده سازی یک روش جدید، مدل ها و نقاط قوت و ضعف آنها به خوبی شناسایی و تحلیل شود. مهمترین معیارهای ارزیابی پیمانکاران به ترتیب اهمیت و اولویت را می توان : مهارت های فنی، داشتن کارکنان کلیدی و آشنایی با قوانین، عملکرد در پروژه های گذشته و تجربه سازمانی، وضعیت مالی، مهارت در مدیریت پروژه، روش ها و راه حل های فنی و ابتکاری، حسن شهرت و کنترل کیفیت با توجه به مشخصه هر پروژه در نظر گرفت.

کلمات کلیدی

ارزیابی پیمانکاران، مدیریت پروژه، مناقصه، تحلیل، انتخاب پیمانکار

۱- مقدمه

در ابتدا مساله انتخاب پیمانکاران تنها به بررسی پیشنهادها با کمترین قیمت محدود می شد در حالی که این نوع ارزیابی باعث به وجود آمدن مشکلات بسیاری در زمان تحویل پروژه ها گردید، بنابراین مطالعات و تحقیقاتی بر روی این مساله انجام گرفت و با استفاده از رویکرد مساله تصمیم گیری چند معیاره، معیارهایی از قبیل جنبه های مالی و فنی، استانداردهای کیفیتی، سطح عملکرد گذشته و ... برای تعیین صلاحیت پیمانکاران در نظر گرفته شد.[۱] مرحله کلیدی برای هر پروژه ساخت و ساز اجرای آن است. این مرحله با انتخاب شرکت پیمانکار آغاز می شود انتخاب پیمانکار به شدت از اتمام موفقیت آمیز کار ساخت و ساز قبلی آن تاثیر می گیرد.[۲] با در نظر گرفتن این نکته که مدیریت ارزیابی و انتخاب پیمانکار برای واگذاری پروژه های عمرانی، یک قسمت اساسی از فرآیند ساخت و ساز است، انجام پژوهش های کاربردی جهت رفع مشکلات مختلف پروژه های عمرانی