

مدیریت ریسک پروژه های خطوط انتقال آب (با رویکرد ریسک پذیری در اهداف پروژه)

محمدرضا فرهمندنیا*1 محمد موسوی*2

1- کارشناسی مهندسی عمران - دانشگاه دولتی علالدوله سمنانی-شهر گرمسار

farahmand.mohamadreza@yahoo.com

2- کارشناسی ارشد عمران دانشگاه دولتی علالدوله سمنانی-شهر گرمسار

mrmousavi.ma@gmail.com

چکیده

هدف از این تحقیق شناسایی عوامل موثر بر تاخیر پروژه های خطوط انتقال آب و ارائه راهکار جهت مدیریت آن می باشد. در این راستا با بررسی دیدگاه افرادی دخیل در پروژه علاوه بر دسته بندی و اولویت بندی عوامل ، تحلیل روابط بین عوامل اصلی به وجود آورنده تاخیر و ارائه راهکارهایی جهت مدیریت و کاهش تاخیر انجام گردید . عوامل تاخیرات بر اساس متدولوژی شش مرحله ای شامل برنامه ریزی مدیریت ریسک ، شناسایی ریسک ، ارزیابی کیفی ریسک ، تحلیل کمی ریسک ، کنترل و نظارت ریسک ، برنامه ریزی واکنش به ریسک و فرایند تحلیلی سلسله مراتبی در پنج نهاده کارفرما ، مشاور ، پیمانکار ، عوامل مستقل لوله گذاری و سایر عوامل خارجی اولویت بندی گردید . با توجه به نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل داده ها ، میزان تاثیر هر یک از ریسک های شناسایی شده بر اهداف پروژه (زمان، هزینه، کیفیت) محاسبه گردید.

کلمات کلیدی : تاخیر ، مسیرهای بحرانی ، مدیریت ریسک ، پروژه های لوله گذاری ، راهکارهای مدیریتی.

1-مقدمه

امروزه بخشی از سرمایه کشورهای در حال توسعه به پروژه های عمرانی و زیربنایی آن اختصاص دارد و یکی از عوامل رشد و توسعه اقتصادی در جامعه موفقیت در اجرای پروژه های عمرانی آن محسوب می شود . در منطقه خاورمیانه به دلیل تغییرات ایجاد شده در ساختار اقتصادی کشورها ، قیمت پرنوسان نفت وجود این تاخیرات مشخص تر است . چنانچه بهربرداری از پروژه ها با تاخیر مواجه شوند ، ضمن اتلاف سرمایه های ملی برخی از آن ها توجیه فنی و اقتصادی خود را از دست خواهند داد . شناسایی عوامل تاخیر امروزه در اکثر کشورهای پیشرفته و در حال توسعه با علم به محدود بودن منابع در اختیار و بازار رقابتی شدید جهت کسب سود بیشتر و کاهش ضرر