

بررسی چالش‌ها و راهکارهای نهادینه کردن فرایندهای مدیریت

پروژه‌های عمرانی در سازمان‌های پروژه‌محور

مطالعه موردی: پیاده سازی فرایندهای مدیریت پروژه در معاونت فنی و زیر بنایی شرکت راه آهن

ج.ا.۱

احسان اله اشتهااردیان، پیمان نوری ، نیما ناصحی، حامد پورسهی

دکتری عمران گرایش مهندسی و مدیریت ساخت، عضو هیئت علمی دانشگاه تربیت مدرس

Eshtehardian@modares.ac.ir

کارشناس ارشد مدیریت پروژه و ساخت ، دانشگاه تهران

Peyman_noori@ut.ac.ir

کارشناس ارشد عمران گرایش مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه علم و صنعت ایران

Nimanasehi@alumni.iust.ac.ir

کارشناس ارشد عمران گرایش مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه علوم و تحقیقات

Poursohi_h@rai.ir

چکیده

امروزه سازمان‌های بسیاری استراتژی‌های خود را از طریق اجرای پروژه‌ها پیاده می‌کنند و پروژه‌ها به عنوان ابزار توسعه سازمان‌ها محسوب می‌گردند. میزان موفقیت پروژه‌ها در واقع نشان دهنده میزان موفقیت سازمان در دستیابی به اهداف خود می‌باشد. بنابراین سازمان‌ها به شدت به دنبال روش‌هایی برای بهبود عملکرد و موفقیت پروژه‌های خود هستند. در نگاه اول ممکن است ابزارها و روش‌های مورد استفاده در مدیریت پروژه زاید، زمان بر و هزینه زا باشند ، اما باید توجه داشت که مدیریت پروژه تنها راهی است که می تواند ما را از انجام به موقع پروژه در محدوده تعریف شده، با هزینه و کیفیت مطلوب مطمئن سازد. هر پروژه نیازمند اجرای فرایندهایی برای تحقق الزامات آن می باشد، که از زمان طرح ایده و تعریف آن پروژه شروع و تا زمان تحویل و حتی بهره برداری، ادامه پیدا می کند. در این راستا برای اجرای صحیح پروژه و دستیابی به هدف نهایی آن لازم است تا این فرایندها به صورت سیستماتیک اجرا گردد. از همین رو در این قسمت هدف این است که پس از شناسایی چالش‌های پیش رو در پیاده سازی فرایندهای مدیریت پروژه در معاونت فنی و زیربنایی شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران، با در نظر داشتن سطح بلوغ مدیریت پروژه سازمان، راهکارهایی در زمینه نهادینه کردن فرایندهای مدیریت پروژه طبق استاندارد پی ام باک ارائه شود، تا بتوان هدایت و راهبری پروژه‌ها را به صورت نظام مند توسط ارکان مختلف درگیر در اجرای پروژه به انجام رسانید.

واژگان کلیدی: مدیریت پروژه، نهادینه سازی فرایندهای مدیریت پروژه، سازمان پروژه محور، دفتر

مدیریت پروژه