

# مدیریت سب و زار

تهران - آبان ۱۴۰۲



## استراتژی اقیانوس آبی راهی به سوی رهبری بازار

سید مسعود مرتضوی<sup>۱</sup>، مهران قربانعلی<sup>۲</sup>، سعیده یاری<sup>\*</sup><sup>۳</sup>، مرتضی خاکی<sup>۴</sup>

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد، مدیریت دولتی، گرایش خط مشی گذاری عمومی، پردیس فارابی دانشگاه تهران

۲- دانشجوی کارشناسی ارشد، مدیریت دولتی، گرایش رفتار سازمانی، دانشگاه علامه طباطبائی

۳- دانشجوی کارشناسی ارشد، مدیریت دولتی، گرایش رفتار سازمانی، دانشگاه علامه طباطبائی

۴- دانشجوی کارشناسی ارشد، مدیریت دولتی، گرایش رفتار سازمانی، دانشگاه علامه طباطبائی

## خلاصه

یکی از مهمترین فاکتورها برای موفقیت سازمان‌ها در عصر پر تلاطم و پر رقابت امروز اتخاذ یک استراتژی مناسب می‌باشد تا سازمان به کمک استراتژی اتخاذ شده بتواند نسبت به رقبا جایگاهی بالاتر داشته باشد اما از سوی دیگر امروزه رقابت دیگر، عامل اصلی موفقیت سازمان‌ها محسوب نمی‌شود و سازمان‌ها باید نوآوری داشته باشند در واقع سازمان‌ها باید از اقیانوس قرمز یا همان رقابتی به سمت اقیانوس آبی حرکت کنند. هدف از ارائه این نوشتار تبیین رمز موفقیت سازمان‌ها یا همان استراتژی اقیانوس آبی می‌باشد روش استفاده شده در این مقاله از نوع توصیفی با رویکردی تحلیلی بوده و از روش کتابخانه ای برای جمع آوری اطلاعات استفاده شده است. در پایان این تحقیق به این نتیجه رسیدیم سازمان‌ها برای موفقیت و بقا و رشد و پیشرفت باید از اقیانوس قرمز به سمت اقیانوس آبی حرکت کند و در واقع باید مرزهای بین دو عنصر اصلی اقیانوس قرمز (رهبری هزینه و تمایز) را شکسته و خلق ارزش و نوآوری را سرلوحه فعالیت‌های خود قرار دهند.

**کلمات کلیدی:** اقیانوس قرمز، نوآوری، خلق ارزش، استراتژی اقیانوس آبی

## ۱. مقدمه

امروزه شرکت‌ها در شرایطی کار می‌کنند که دائماً در حال تغییر است<sup>[۱]</sup> در این راستا بزرگترین چالشی که شرکت‌ها در دنیای امروز با آن مواجهه هستند رشد فراینده رقابت است<sup>[۲]</sup> از این رو پارادایم رقابت در دنیای کسب و کار ذهن بسیاری از مدیران امروزی را به خود معطوف داشته است<sup>[۳]</sup> به طوری که سازمان‌ها سعی دارند با بکارگیری فنون و روش‌های جدید<sup>[۴]</sup> ابه مزیت رقابتی دست پیدا کنند<sup>[۵]</sup> یکی از روش‌های نوین در مدیریت سازمانهای عصر حاضر، به کارگیری

\* نویسنده مسئول: Corresponding author

Email: saeideh5270@gmail.com