

تدوین برنامه‌ریزی استراتژیک شهر و شهرداری مشهدریزه با به‌کارگیری مدل SWOT

محمد جباری قلعه خاکی^۱، مهرداد کریم زاده^۲، ابراهیم رضایی نیک^۳، محسن باقری^۴

۱- کارشناسی ارشد مهندسی صنایع (مدلسازی سیستم‌های کلان)، دانشگاه صنعتی سجاد، مشهد

۲- کارشناسی ارشد برنامه‌ریزی شهری، شهردار مشهدریزه

۳- دکترای مهندسی صنایع، استادیار دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی سجاد، مشهد

۴- دکترای مهندسی صنایع، استادیار دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی سجاد، مشهد

چکیده

اهمیت برنامه‌ریزی (از سطح بلندمدت تا کوتاه‌مدت) به لحاظ تأثیری که بر ساماندهی فعالیت‌ها، هزینه‌کردها و افزایش بهره‌وری سازمان ایفا می‌کند روشن است. اما بنا به دلایل مختلف از جمله عدم تهیه برنامه‌ها به صورت استراتژیک و عدم ارتباط برنامه‌های بلندمدت با برنامه‌های کوتاه‌مدت، برنامه‌های شهرداری‌ها با کاستی‌های عدیده‌ای مواجه است. از طرف دیگر با مطرح شدن مباحث جدید در حوزه برنامه‌ریزی شهری در دهه اخیر، دستورالعمل‌های قبلی در زمینه برنامه میان‌مدت شهرداری نیازمند تقویت بود؛ به گونه‌ای که منجر به تهیه برنامه‌ای با رویکرد استراتژیک برای توسعه شهر به طور عام و حصول نتایج عملیاتی برای شهرداری به طور خاص گردد. این پژوهش با به‌کارگیری مدل SWOT، با طی مراحل چشم‌اندازسازی و تحلیل شرایط استراتژیک شهر مشهدریزه با مشارکت کلیه ذینفعان، به گزاره‌های مشخصی به عنوان «چشم‌انداز»، «استراتژی‌های توسعه شهر» و «سیاست-های اجرایی» می‌رسد که هدف آن پاسخگویی به چالش‌های آتی توسعه شهر، حل مسائل کلیدی و روشن کردن افق ۲۰ ساله توسعه آینده شهر است.

واژگان کلیدی: برنامه‌ریزی استراتژیک، شهر و شهرداری، SWOT.