



دومین کنفرانس ملی پژوهش‌های کاربردی در مهندسی سازه و مدیریت ساخت دانشگاه صنعتی شریف - اسفند ۱۳۹۶



مدیریت ریسک در پروژه‌های عمرانی با روش ساختار شکست ریسک در ایستگاه‌های مترو

امیر همایون نوروزی^{۱*}، توحید پور رستم^{۲*}، جواد مجروحی سردرود^۳.

۱- گروه عمران، دانشکده فنی مهندسی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

۲- استادیار گروه عمران، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران مرکزی، تهران، ایران

* نویسنده مسئول: توحید پور رستم pourroostam@gmail.com

۳- استادیار گروه عمران، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران مرکزی، تهران، ایران

خلاصه

هر پروژه دارای ریسک‌هایی می‌باشد و از آنجایی که پیچیدگی‌های زیادی در پروژه‌های امروزی وجود دارند، شناسایی مهم‌ترین دسته‌های ریسک برای موفقیت و کارآمدی پروژه‌ها نقش مهمی ایفا می‌کند. این پژوهش در پی تعیین مهم‌ترین ریسک‌ها در حال ساخت ایستگاه‌های مترو و با روش ساختار شکست ریسک در چارچوب ۵th (۲۰۱۳ PMBOK Edition) می‌باشد و قابلیت تعمیم به ساخت ایستگاه‌های مترو که در تعریف پروژه در سطح کشور می‌گنجد را دارد. در روش شناسایی ریسک‌ها از میان ۳۱ تکنیک پرکاربرد استفاده از روش جمع‌آوری اطلاعات شامل روش دلفی و مصاحبه استفاده شده است. بر اساس پیشینه تحقیق و مرور تجربیات گذشته و شواهد تجربی و میدانی و بر اساس نظر خبرگان و سه مرحله تکنیک دلفی دسته‌بندی ریسک‌ها صورت گرفته و بر اساس تشکیل ماتریس مقایسات زوجی روش AHP و اصول فرآیند تحلیل سلسله مراتبی ریسک‌های پروژه اولویت‌بندی شده است و با استفاده از نرم‌افزار @ RISK مورد تحلیل قرار گرفته است. در این تحقیق نشان داده شد که اولویت‌بندی اهمیت ریسک‌ها در پروژه‌های زیرزمینی بر اساس میانگین رتبه به دودسته ریسک‌های داخلی و خارجی تقسیم شده که شامل ۸ ریسک داخلی و ۵ ریسک خارجی می‌باشد. در معیار ریسک‌های داخلی معیار ریسک مدیریتی و اجرایی و ریسک زمین‌شناسی از اولویت بالاتری نسبت به دیگر مؤلفه‌ها قرار دارند و در معیار ریسک‌های خارجی معیار ریسک قانونی و ریسک اقتصادی و مالی از اولویت بالاتری نسبت به دیگر مؤلفه‌ها قرار دارند.

کلمات کلیدی: مدیریت پروژه، مدیریت ریسک، ساختار شکست ریسک، ایستگاه‌های مترو.

۱. مقدمه

با توجه به عدم قطعیت‌های فراوانی که در محیط پیرامونی پروژه‌ها وجود دارد، به‌کارگیری مدیریت ریسک در پروژه‌های بزرگ و پیچیده، که احتمال دستیابی به اهداف پروژه را افزایش می‌دهد، یک ضرورت می‌باشد. یکی از عواملی که

* Corresponding author: کارشناس ارشد مدیریت ساخت، گروه عمران، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

Email: amirnorouzi2020@gmail.com