



بررسی روش های برنامه ریزی و کنترل پروژه با هدف مشخص نمودن بهترین روش جهت بکارگیری در پروژه های عمرانی و توسعه شهری

حمیدرضا افشاری^{*۱}

منصور حمزه^۲

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت ساخت- گروه عمران، واحد استهبان، دانشگاه آزاد اسلامی، استهبان، ایران

Email: Hamidrezaafshari35@gmail.com

۲- دانشجوی دکترای مدیریت ساخت- گروه عمران، واحد تهران مرکز، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

Email: mansourhamzeh@gmail.com



چکیده:

همه پروژه‌ها در فواصل معین زمانی در طول چرخه عمر خود باید هدایت شوند تا این اطمینان حاصل گردد که عملکرد فنی مورد نیاز انعکاس خود را روی زمان بندی و در چارچوب بودجه تصویبی بیابد. برای این منظور باید از روش‌های مناسب و به روز برنامه ریزی و کنترل پروژه استفاده نمود. در کشور ما اغلب پروژه‌های عمرانی چه توسط بخش دولتی اجرا شوند و چه به پیمانکار واگذار گردند، در موعد مقرر و با هزینه پیش بینی شده به پایان نمی‌رسند. تمدید زمان و افزایش اعتبار پروژه، شاید به دفعات، کاری بسیار معمول است. این مشکلات، بیشتر ناشی از برنامه ریزی ضعیف و عدم کنترل کافی پروژه توسط مجریان آن است. به عبارت دیگر ریشه در مدیریت پروژه دارد. کار اصلی سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه عبارت از تهیه، گردآوری، ثبت و نگهداری اطلاعات مراحل مختلف دوره زندگی پروژه و پردازش، طبقه بندی و تحلیل آنها و تهیه گزارشات لازم برای مدیر پروژه است. هدف این سیستم، هدایت پروژه بر طبق زمان بندی و بودجه تعیین شده و تامین اهداف و محصولات نهائی پروژه و ذخیره اطلاعات حاصله جهت استفاده در پروژه‌های بعدی می‌باشد. این سیستم باید مدیر پروژه را در بهینه کردن سه عامل زمان، هزینه و کیفیت در اجرای پروژه یاری نماید. نوشتار حاضر سعی دارد تا روش‌های مناسب پردازش، طبقه بندی و تحلیل اطلاعات مراحل مختلف دوره زندگی پروژه را بر اساس روش‌های برنامه ریزی و کنترل پروژه بررسی و تشریح نماید و با مقایسه این روش‌ها و مشخص نمودن مزایا و محدودیت‌های هر کدام، بهترین روش را جهت برنامه ریزی و کنترل پروژه‌های عمرانی و توسعه شهری مشخص نماید.

واژه‌های کلیدی: برنامه ریزی، کنترل پروژه، پروژه‌های عمرانی، مدیریت پروژه، توسعه شهری