



دومین کنفرانس ملی پژوهش‌های کاربردی در مهندسی سازه و مدیریت ساخت دانشگاه صنعتی شریف - اسفند ۱۳۹۶



مدیریت تغییر در تحویل پروژه‌های پیچیده: مدیریت پیکربندی، اطلاعات دارایی و داده‌های کلان

مهدی شاطری^{۱*}، محراب اردیانی^۲

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد-دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرج

۲- دانشجوی کارشناسی ارشد-دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرج

خلاصه

هنگامی که وارد محدوده داده‌های کلان می‌شویم، اطلاعات دارایی به محصول قابل تحویل در پروژه‌های پیچیده تبدیل می‌شوند. به موجب مطالعات انجام شده در گذشته، تکنولوژی دیجیتال در اختیار ما قرار گرفته است. این تکنولوژی، امکان مدیریت سریع و قابل انعطاف پروژه را برای ما فراهم می‌کند. در این مطالعه، برنامه‌های مدیریت تغییرات در Airbus، CERN و Crossrail تحلیل شده‌اند. این تحلیل با استفاده از بررسی‌ها، مصاحبه‌ها، مشاهدات و تحقیقات بسیاری انجام شده است. این سازمان‌ها پروژه‌های پیچیده‌ای را بر اساس استفاده از تکنولوژی‌های دیجیتال برای مدیریت داده‌های کلان، انجام می‌دهند. هم‌چنین آن‌ها برای ایجاد و حفظ یکپارچگی، از سیستم مدیریت پیکربندی (یک سیستم تحقیقاتی مهندسی که در اواسط قرن بیستم به وجود آمد) استفاده می‌کنند. مدیریت پیکربندی در این سازمان‌ها به امری بسیار مهم تبدیل شده است. با استفاده از مجموعه فرآیندهای سازماندهی شده و مرحله‌ای، تغییراتی در سیستم دیجیتال انجام شده و اطلاعات دارایی ثبت می‌شوند. در این مطالعه، تعدادی از عوامل محدود کننده انعطاف‌پذیری پروژه‌ها (خصوصاً پروژه‌هایی که یکپارچگی در آن‌ها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است) برطرف شده است. هم‌چنین با توجه به ماهیت مدیریت پیکربندی، پتانسیل استفاده از داده‌های تحلیلی در پروژه‌های پیچیده و نتایج تحقیقات، در مورد چالش‌های تغییرات بحث و بررسی انجام شده است.

کلمات کلیدی: پروژه‌های پیچیده، مدیریت پیکره بندی، تغییر، اطلاعات دارایی

۱. مقدمه

تکنولوژی‌های دیجیتال، تحویل پروژه را به طور اساسی متحول کردند. بیست سال پیش، Morris در مورد وابسته بودن تکامل مدیریت پروژه به سیستم مهندسی سخن گفت. به عقیده او پیشرفت در مدیریت پروژه به تئوری مدیریت مدرن و پیشرفت کامپیوتر، ارتباط داشت (Morris, 1997: p.2). امروزه از سخت افزار موبایل، محاسبات کلاود و نرم‌افزارهای جامع برای جستجوهای خودکار و بازیابی‌ها، مدل‌سازی و شبیه‌سازی استفاده می‌شود. با استفاده روزافزون از این

* Corresponding author: توضیحات مربوط به نویسنده اول

Email: