



کنفرانس عمران، معماری و شهرسازی کشورهای جهان اسلام
ایران - تبریز (پایتخت گردشگری کشورهای اسلامی ۲۰۱۸)

ارزیابی مدیریت ریسک پروژه های ساخت با در نظر گیری اثرات ریسک ها بر روی هم (مطالعه موردی: مجتمع معدنی و صنعتی گل گهر سیرجان) علی نژاد بیگلری^{۱*}، محسن محمدی زاده

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد، مدیریت ساخت، واحد سیرجان، دانشگاه آزاد اسلامی، سیرجان، ایران a_biglari35@yahoo.com
۲- عضو هیئت علمی گروه مهندسی عمران، واحد سیرجان، دانشگاه آزاد اسلامی، سیرجان، ایران mohammadizadeh@iausirjan.ac.ir

چکیده:

هر پروژه دارای ریسک ها و پیچیدگیهای زیادی می باشد که شناسایی مهمترین ریسکها و تاثیرپذیری آنها از یکدیگر برای موفقیت و کارآمدی پروژه نقش مهمی ایفا می کند. مدیریت ریسک، فرایند شناسایی، تحلیل و پاسخ به عوامل خطر سازی گفته میشود که در طول عمر یک پروژه ممکن است رخ بدهند. اگر مدیریت ریسک پروژه به درستی انجام شود می تواند با کنترل وقایع آینده، از خطرات احتمالی پیش گیری کند. اهداف مدیریت ریسک، افزایش احتمال و تاثیر وقایع مثبت و کاهش احتمال و تاثیر وقایع منفی می باشد.

در این تحقیق به طور موردی به شناسایی ریسکهای بحرانی و اثرات آنها بر یکدیگر برای پروژه های ساخت در حال اجرا ی مجتمع معدنی و صنعتی گل گهر در شش ماهه دوم سال ۱۳۹۶ پرداخته شده است جهت تحلیل از روش شاخص اهمیت نسبی آسیب ها بر فاکتورهای هزینه، زمان، کیفیت و همچنین از روش مقایسات زوجی و دیمتل به منظور میزان تاثیر گذاری و تاثیرپذیری ریسک ها از یکدیگر و تعیین ریسک های قابل مدیریت و غیر قابل مدیریت استفاده شده است. بر اساس نتایج بدست آمده ریسک "تورم و تغییرات ناگهانی در قیمت واحد مصالح و تغییرات نرخ ارز" تاثیر پذیرترین عامل در بین ریسک های شناسایی شده که غیر قابل مدیریت می باشد. همچنین ریسک هایی مانند ضعف مدیریت انسانی، مالی و تجهیزات و عدم کنترل هزینه ها تاثیر گذارترین عوامل در بین ریسک های شناسایی شده قابل مدیریت می باشد که توسط مدیر پروژه بایستی بهبود یابد تا پروژه به موفقیت برسد. با این روش می توان در هنگام اجرای پروژه های صنعتی ریسکهای موجود را شناسایی و با تحلیل اثرات آنها بر یکدیگر از اثرات منفی بر پروژه جلوگیری کرد.

واژه های کلیدی: مدیریت ریسک، اهمیت نسبی ریسک ها، دیمتل، مجتمع معدنی و صنعتی گل گهر سیرجان

* نویسنده مسئول +۹۸۹۱۳۳۴۵۳۲۷۶ mohammadizadeh@iausirjan.ac.ir