

مدل کیفی مدیریت زمان و هزینه در پروژه تعریض و بهسازی محوری -

ورامین

مهدی باقری سرشکی^{۱*}؛ فرانک جوادی^۲

۱- کارشناس ارشد مدیریت پروژه و ساخت، دانشکده معماری و شهرسازی، دانشگاه شهید بهشتی، mbs3727@gmail.com

۲- کارشناسی ارشد معماری منظر، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب، faranakjavadi64@gmail.com

چکیده

امروزه لزوم برنامه ریزی مناسب به منظور برآورد صحیح از زمان و هزینه انجام پروژه ها و میزان منابع مورد نیاز آن ها که تاثیر مستقیم بر اجراء اداره و بهره برداری مناسب از پروژه هایی همانند سدها، بزرگراه ها و غیره دارند، بر کمتر کسی پوشیده بوده و اصل مهمی در موفقیت پروژه های عمرانی محسوب می شود. یکی از دغدغه های اصلی متولیان و دست اندرکاران پروژه آن است که بتوانند پروژه را بر طبق برنامه زمان بندی از پیش تعیین شده و بودجه تخصیصی به پایان برسانند و یا نسبت به برنامه دارای مغایرت اندکی باشد. با توجه به این که معمولا در پروژه ها نمی توان حجم کار کل پروژه را محاسبه کرد باید معیاری انتخاب گردد تا برای کلیت فعالیت های هم جنس و قابل جمع بستن باشد. بدین منظور معیارهای متعددی پیشنهاد شده است که مهم ترین آن ها معیارهای زمان و هزینه هستند. هر فعالیتی صرف نظر از این که چه نوع کاری را شامل مدت زمانی برای انجام شدن آن صرف می گردد. به همین ترتیب برای انجام هر نوع فعالیتی هزینه هایی صرف می شود. در پروژه های ساخت معمولا برای هر فعالیت، تعدادی گزینه و یا روش اجرایی وجود دارد که هر یک از آن ها را می توان برا یانجام آن فعالیت برگزید. در یک مساله بهینه سازی و یا موازنه زمان- هزینه کیفیت روش های اجرایی مناسب برای انجام مجموعه فعالیت های یک پروژه از ابتدا تا انتها باید به گونه ای انتخاب شود که یک تابع هدف تعریف شده مرکب از عوامل زمان، هزینه اجرای بهینه گردد.

واژه های کلیدی: هزینه، زمان، بهینه سازی، تعریض و بهسازی

۱- مقدمه

با توجه به روند رو به توسعه گسترش صنایع کشور و افزایش تدریجی طرح های عمرانی جدید و پروژه های صنعتی و عمرانی مخلف، برنامه ریزی و مدیریت پروژه صحیح در این بخش ها ضروری است. فرایند مدیریت پروژه از سه بخش عمده تشکیل یافته که عبارتند از: برنامه ریزی، اجرا و نظارت. ضعف در مدیریت زمان و هزینه در فاز برنامه ریزی و اجرای پروژه باعث مشکلات زیر می شود:

- تاخیر در برنامه های زمانی پروژه پیش بینی شده
- افزایش هزینه های اجرایی واقعی نسبت به بودجه پیش بینی شده
- دوباره کاری ها و استفاده نادرست از کارشناسان واحدهای اداری در اجرای پروژه
- تحمل خسارت های مادی و معنوی ناشی از عدم تحقق اهداف پروژه و ..

حال مساله این پژوهش حل کردن این نواقص با استفاده از برنامه ریزی دقیق و استفاده از ابزارها و تکنیک های مدیریت پروژه برای بهینه سازی زمان و هزینه است. مدیریت هزینه و مالی پروژه به مجموع عملیات لازم برای برنامه ریزی، نظارت و کنترل هزینه ها طی مراحل مختلف پروژه و همچنین ممیزی و تخمین هزینه در مراحل ابتدائی پروژه اطلاق می شود. مدیریت هزینه پروژه به تخمین هزینه هر بسته کاری، زیرسیستمها و کل پروژه می پردازد و برای کل پروژه یک بودجه بندی ایجاد می کند. همچنین شامل مقایسه هزینه های برنامه ای و واقعی اتفاق افتاده در زمانهای مختلف پروژه و تخمین باقیمانده هزینه و بهنگام سازی تخمین هزینه نهائی می باشد. هزینه محصول و خدمات ارائه شده می بایست قابل محاسبه باشد. هزینه هر تغییر می بایست محاسبه، تأیید و مستند گردد.