

مهندسی عمران، معماری و شهرسازی



شناسایی و رتبه بندی عوامل موفقیت پروژه با استفاده از تحلیل سلسله مراتبی (مطالعه موردی شرکت ساحل نقش)

داود درویشی سلوکایی^۱، امیرپژمان دهقان صوفی^۲

^۱ داود درویشی سلوکایی، عضو هیات علمی گروه ریاضی دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.

Darvishidavood@yahoo.com

^۲ امیرپژمان دهقان صوفی، دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی عمران، مدیریت ساخت، دانشگاه غیر انتفاعی مازیار، رویان، ایران.

Ap_soofi@yahoo.com

خلاصه

رشد نیاز کشور به اجرای پروژه‌های عمرانی، باعث ایجاد اهمیت و توجه به شیوه‌های علمی و مدیریتی پروژه‌ها در کشور گردیده است. موفقیت در پروژه، به عنوان هدف نهایی است که پژوهش حاضر با هدف شناسایی و رتبه‌بندی عوامل موفقیت پروژه‌های عمرانی با استفاده از تحلیل چند معیاره، مطالعه موردی شرکت ساحل نقش انجام شده است. جامعه آماری این پژوهش شامل ۹۲ نفر از کارکنان شرکت ساحل نقش می‌باشد. که بر اساس نظر خبرگان سازمان، که شامل (۴ کارشناس دفتر فنی، ۵ کارشناس اجرایی و ۲ کارشناس مشاوره) ۱۱ نفر از خبرگان به عنوان نمونه انتخاب شدند. نتایج نشان داد که عامل محیطی دارای بیشترین وزن و سایر عوامل به ترتیب اولویت، عوامل فردی، سازمانی و ماهیت پروژه قرار گرفته‌اند. این پژوهش در پروژه سد لاستیکی شرکت ساحل نقش مورد مطالعه قرار گرفت. مطالعه با استفاده از روش اولویت بندی (AHP) و با استفاده از نرم افزار Expert Choice خواهد بود که در آن نظر خبرگان سازمان با استفاده از پرسشنامه تهیه، جمع بندی شده و ارائه می‌گردد. نتایج مطالعات نشان می‌دهد که به طور کلی از چهار گزینه مورد مطالعه، عوامل محیطی با وزن ۰,۳۶۵ بالاترین رتبه را به خود اختصاص داده است. و با توجه به مطالعات عوامل زیر معیار، شناخت تعریف دقیق محدوده پروژه از سوی کارفرما با وزن نسبی ۰,۰۹۸ در رتبه اول قرار گرفته است. سایر عوامل با توجه به اوزان نسبی رتبه بندی شده‌اند.

کلمات کلیدی: موفقیت پروژه، پروژه‌های عمرانی، مدل تحلیل سلسله مراتبی AHP

۱. مقدمه

پروژه‌های عمرانی یکی از ارکان موثر در رونق اشتغال، اقتصاد و صنعت جوامع است. همچنین بخش عمده‌ای از سرمایه هر کشور، به خصوص کشور‌های در حال توسعه به پروژه‌های عمرانی و زیر بنایی اختصاص دارد. [۱] عمده‌ترین معضلی که اغلب پروژه‌های بزرگ با آن مواجه هستند تاخیر در خانه‌های مختلف و در نهایت اتمام کار پروژه می‌باشد. تاخیر، عمل یا رویدادی است که