

تهیه دستورالعمل جهت استقرار نظام کنترل داخلی

محمد حسین معتمدی

۱- دانشجوی کارشناسی حسابداری دانشکده فنی و مهندسی شهید باهنر شیراز

چکیده

کنترل داخلی، بخش مهمی از مدیریت یک سازمان است. بخشی که شامل برنامه‌ها، روش‌ها و رویه‌های مورد استفاده سازمان در دستیابی به رسالت و وجودی و اهداف خرد و کلان خود است. هدف نظام کنترل داخلی و حسابرسی، بهبود توان مدیریت شرکت مورد نظر و مدیریت مالی واداری از طریق ارائه برنامه هدفمنداست زیرا اگر در شرکتی کنترل داخلی موفق‌تر باشد شرکت با مشکلات جدی مواجه می‌شود بنابراین می‌بایست شرکت‌ها در ابعاد مختلف کنترل داخلی به ساختاری قدرتمند دست یابند. استقرار و استمرار یک نظام کنترل داخلی توانمند در سازمان امکان مدیریت کارا و مؤثر را در سازمان فراهم می‌آورد. مدیران به خوبی می‌دانند در نبود یک سیستم کنترل داخلی اثربخش، تحقق رسالت اصلی شرکت، حفظ سودآوری و به حداقل رساندن رویدادهای غیر منتظره بسیار مشکل است. مدیریت در مصاف با تغییرات سریع محیط‌های اقتصادی و رقابتی و تغییر تقاضا و سلیقه مشتریان و تجدید ساختار به‌منظور رشد در آینده، سیستم کنترل داخلی را به خدمت می‌گیرد تا بتواند به‌موقع از خود واکنش مناسب نشان دهد. روش تحقیق این پژوهش، میدانی و ابزار گردآوری اطلاعات، پرسشنامه است نمونه مورد مطالعه ۲۱ مورد از شرکت‌های تولیدی صنعتی شیراز و بیرجند می‌باشند.

کلمات کلیدی: کنترل داخلی، اثربخشی و کارایی، محیط کنترلی

مقدمه :

گسترش و پیچیدگی روزافزون و شتاب آمیز واحدهای اقتصادی در جهان پیشرفته امروز، نیازهای ناشی از کمبود منابع و افزایش رقابت، وجود انواع مخاطرات در زمینه‌های مالی، اداری و تجاری که هدف‌ها و سیاست‌های سازمانی آن‌ها را چه از درون و چه از برون به‌شدت تهدید می‌کند، سبب شده است تا کنترل مستقیم و انفرادی این‌گونه واحدها ناممکن شود و نیاز به استقرار سیستم اثربخش کنترل داخلی مورد توجه ایشان قرار گیرد (انصاری و همکاران، ۱۳۸۸).

پیچیدگی روزافزون سازمان‌های بزرگ باعث شده است که تا این‌گونه سازمان‌ها برای نظارت و سرپرستی سیستم کنترل داخلی خود، به یک ابزار مناسب مدیریت نیاز داشتند. مدیران همواره در تلاشند که بهترین کنترل‌های داخلی را در سازمان خود مستقر کنند؛ چون می‌دانند که در نبود سیستم کنترل داخلی اثربخش، تحقق رسالت اصلی سازمان و کمینه کردن رویدادهای غیرمنتظره بسیار مشکل خواهد بود. از طرفی وجود این کنترل‌های داخلی باعث افزایش کارایی، کاهش ریسک از دست دادن دارایی‌ها و دستیابی به اطمینان معقول از اعتمادپذیری صورت‌های مالی و رعایت قوانین و مقررات خواهد شد (محمدی، ۱۳۸۷).