

شناسایی و ارزیابی ریسک‌های پروژه آبرسانی بن - بروجن بر اساس رویکرد پایداری و با استفاده از نرم‌افزار پرت مستر

مرضیه نوریان^۱، مهدی کرباسیان^۲

۱- کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد ، Nourian_marzieh@yahoo.com

۲- مهدی کرباسیان، دانشیار دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه صنعتی مالک اشتر Mkarbasian@yahoo.com

۱. چکیده:

مدیریت و ارزیابی ریسک بر اساس رویکرد پایداری و حفظ قابلیت‌های پویا و بهبود عملکرد سازمان و انجام اقدامات پیشگیرانه مانع از بروز خطا در پروژه‌ها است و این باعث افزایش عملکرد و موفقیت پروژه از نظر زمان، هزینه و کیفیت و همچنین پایداری سازمان می‌باشد. پایداری، شاید مهم‌ترین چالشی است که با روند توسعه در کشورهای صنعتی و در حال توسعه مواجه است. پروژه آبرسانی بن - بروجن نیز از جمله پروژه‌های مهم در استان چهارمحال و بختیاری به شمار می‌آید. که در این مقاله ریسک‌های پروژه آبرسانی بن - بروجن برای اولین بار بر اساس رویکرد پایداری به سه دسته اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی تقسیم بندی شده است که ۲۰۰ ریسک شناسایی شده از طریق مطالعه کتابخانه ای با استفاده از روش لاوشه ارزیابی شدند و ۴۰ ریسک با توجه به نظر خبرگان انتخاب شدند که اولویت‌بندی و دسته‌بندی ریسک‌ها با استفاده از ماتریس اولویت‌بندی بر اساس استاندارد PMBOK^۱ مشخص گردید دسته ریسک‌های اقتصادی در پروژه بن - بروجن مهم ترین دسته ریسک‌ها به شمار می‌آید، سپس دسته ریسک‌های اجتماعی در اولویت قرار می‌گیرند نوسان قیمت‌ها و عدم پرداخت بودجه در زمان تعیین شده از جمله مهم‌ترین ریسک‌ها می‌باشند. زمان و هزینه اتمام پروژه به صورت احتمالی بر اساس احتمالی بودن رخ داد ریسک‌ها با استفاده از نرم‌افزار PERT MASTER به دست آورده شده است که در نهایت انحراف زمانی و هزینه‌ای پروژه را نسبت به زمان و هزینه برنامه‌ریزی شده نشان می‌دهد.

کلمات کلیدی: ریسک؛ مدیریت ریسک؛ ریسک پروژه؛ آنالیز ریسک؛ پایداری

۲. مقدمه:

با توجه به اهمیت و کاربرد وسیع مدیریت ریسک در سازمان‌ها و پیچیدگی‌های زیادی که در اجرای پروژه‌ها وجود دارد شناسایی مهم‌ترین دسته‌های ریسک‌ها برای کارآمدی و موفقیت هر پروژه و به عنوان بخشی از مدیریت ریسک امری لازم و ضروری است. ریسک در پروژه رویدادها یا وضعیت‌های ممکن الوقوعی هستند که در صورت وقوع، به صورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه مؤثر است. هر یک از این رویدادها یا وضعیت‌ها، دارای علل مشخص و نتایج و پیامدهای قابل تشخیص هستند پیامدهای این رویدادها مستقیماً در زمان، هزینه و کیفیت پروژه مؤثر است. {۱} بنابراین شناسایی ریسک و تعیین میزان پیامدهای مثبت و منفی آن بر اهداف پروژه از اهمیت خاصی برخوردار است. همچنین به منظور رسیدن به اهداف پروژه بر اساس زمان، هزینه، کیفیت موردنظر توجه به ریسک‌ها و

¹ Project Management Body Of Knowledge